

CNCTECH

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2020



# MỤC LỤC

## CHƯƠNG 1

---

### Tổng quan năm 2020

- 6 Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi
- 8 Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị
- 10 Điểm nhấn năm 2020
- 12 10 sự kiện nổi bật năm 2020
- 16 Danh hiệu và giải thưởng
- 20 Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản 2016 - 2020
- 22 Địa bàn kinh doanh
- 24 Mạng lưới khách hàng

## CHƯƠNG 2

---

### Giới thiệu CNCTech Group

- 28 Thông tin chung CNCTech Group
- 30 Các dấu mốc phát triển
- 32 Sáng lập viên
- 34 Lĩnh vực kinh doanh
- 50 Mô hình quản trị
- 54 Ban Cố vấn
- 56 Hội đồng quản trị - Ban Tổng Giám đốc
- 68 Định hướng phát triển

### CHƯƠNG 3

---

#### **Báo cáo của Ban Điều hành**

- 72 Báo cáo tình hình hoạt động năm 2020
- 78 Đánh giá của Hội đồng quản trị
- 80 Kế hoạch 2021 và định hướng tới 2025

### CHƯƠNG 4

---

#### **Quản trị doanh nghiệp**

- 86 Báo cáo của Hội đồng quản trị
- 92 Báo cáo quản trị rủi ro

### CHƯƠNG 5

---

#### **Phát triển bền vững**

- 98 Định hướng phát triển bền vững
- 100 Hành động cụ thể

### CHƯƠNG 6

---

#### **Báo cáo tài chính**

- 106 Thông tin về doanh nghiệp
- 108 Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
- 109 Báo cáo kiểm toán độc lập
- 111 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 115 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
- 116 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 118 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

CHƯƠNG 1

# Tổng quan năm 2020

- 6 Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi
- 8 Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị
- 10 Điểm nhấn năm 2020
- 12 10 sự kiện nổi bật năm 2020
- 16 Danh hiệu và giải thưởng
- 20 Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản 2016 - 2020
- 22 Địa bàn kinh doanh
- 24 Mạng lưới khách hàng



# Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi

## Tầm nhìn

Trở thành tập đoàn hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực sản xuất công nghiệp hỗ trợ, dịch vụ hạ tầng công nghiệp và phát triển các giải pháp công nghệ.

## Sứ mệnh

Liên tục nâng cao năng lực công nghệ và quản lý, tạo ra môi trường làm việc thân thiện và sáng tạo, mang đến cho khách hàng các dịch vụ xuất sắc.



Giá trị cốt lõi

Quyết đoán

Chân thành

Hợp tác và chia sẻ



# Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị

Năm 2020, CNCTech Group phát triển ở cả ba khối: sản xuất công nghiệp hỗ trợ, cung cấp dịch vụ hạ tầng công nghiệp và phát triển công nghệ. Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2020 tăng trưởng mạnh, với doanh thu thuần đạt 575 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế đạt 33 tỷ đồng, tăng lần lượt 83% và 121,7% so với năm 2019, hoàn thành 140% và 105% kế hoạch doanh thu và lợi nhuận.

Trong bối cảnh môi trường kinh doanh có nhiều khó khăn và thách thức, tập thể ban lãnh đạo CNCTech cùng 2500 người lao động đã nỗ lực, quyết tâm thực hiện các giải pháp đầu tư, phát triển sản xuất kinh doanh, xúc tiến thương mại, marketing, chăm sóc khách hàng, để có được những kết quả tích cực trong mọi mặt hoạt động.

Lĩnh vực sản xuất công nghiệp hỗ trợ là cốt lõi, được đầu tư chiều sâu và mở rộng, bắt nhịp với xu hướng dịch chuyển chuỗi cung ứng toàn cầu. Khách hàng Nhật Bản, Mỹ, Hàn Quốc, ... của CNCTech ngày càng gia tăng sự hài lòng về chất lượng hàng hóa dịch vụ, đặc biệt là các sản phẩm cơ khí chính xác, khuôn mẫu, tự động hóa và đúc ép nhựa kỹ thuật có độ chính xác cao.

Lĩnh vực Bất động sản công nghiệp và dịch vụ, logistic được tăng tốc đầu tư. Nhờ khả năng kiểm soát hiệu quả dịch bệnh của đất nước, cùng việc ký kết Hiệp định Thương mại tự do Việt Nam - EU (EVFTA) đã thúc đẩy các nhà đầu tư

ngành sản xuất và hậu cần kho bãi trên toàn cầu gia tăng niềm tin vào Việt Nam, CNCTech nắm bắt cơ hội tốt để thúc đẩy đầu tư và nhanh chóng đưa các dự án vào hoạt động.

Lĩnh vực phát triển công nghệ có nhiều tiềm năng, mang đến cơ hội bứt phá, khi Việt Nam đang vươn lên trở thành một trong những điểm đến hấp dẫn cho các nhà sản xuất xuất khẩu trên thế giới. Năm 2020, Skylight JSC - đơn vị thành viên của CNCTech đã sản xuất camera chuông cửa có hình, không dây TOUCAN LVD đạt giải best seller trên Amazon và đã xuất khẩu các sản phẩm công nghệ cao với kim ngạch trên 20 triệu USD sang thị trường Mỹ, Anh.

Các dự án tiêu biểu trong năm 2020 như: xây dựng mới nhà máy CNCTech Thăng Long tại KCN Thăng Long Vĩnh Phúc của Sumitomo, Nhật Bản; nhận chuyển giao dự án nhà máy công nghiệp hỗ trợ tại KCN Đại Đồng - Hoàn Sơn, Bắc Ninh từ Tập đoàn Framas, Đức; đầu tư chiều sâu dự án Dầu khí Việt Mỹ; tiếp nhận dự án viễn thông từ Tập đoàn NEC Nhật Bản; đưa dự án MenTech sản xuất điện tử vào hoạt động; dự án kho logistic VML theo chuẩn quốc tế, ...

Các sản phẩm công nghiệp hỗ trợ góp phần gia tăng giá trị chuỗi cung ứng và xuất khẩu. Các sản phẩm bất động sản công nghiệp của CNCTech đạt tỷ lệ lấp đầy trên 90% hỗ trợ cho các doanh nghiệp FDI sớm chuyển dịch và ổn định

sản xuất tại Việt Nam. Các dự án hợp tác đầu tư với đối tác nước ngoài sau một thời gian đi vào hoạt động ổn định đã bắt đầu mở rộng quy mô, khẳng định năng lực, tốc độ triển khai dự án. Với tiềm lực và uy tín được tạo dựng một cách bền bỉ trong các năm qua, CNCTech liên tục đón nhận các cơ hội hợp tác mới trong giai đoạn tiếp theo.

Năm 2021, dịch bệnh tiếp tục ảnh hưởng sâu rộng đến nền kinh tế và mọi mặt hoạt động của các quốc gia trên thế giới, những khó khăn thách thức từ việc hạn chế di chuyển giữa các nước, biến động của chuỗi cung ứng, thiếu hụt nguồn nguyên liệu sản xuất, khả năng đình trệ sản xuất từ các vùng dịch, điều đó đã thôi thúc tập thể Ban lãnh đạo và cán bộ nhân viên đồng lòng, quyết tâm, kiên cường, nâng cao năng lực quản trị, chất xám, trí tuệ và công nghệ, nỗ lực làm tốt và tốt hơn nữa, mang đến những sản phẩm, dịch vụ có giá trị, tiêu chuẩn cao cho đối tác, khách hàng. CNCTech luôn ở trạng thái chuẩn bị sẵn sàng, trong tâm thế tiến về phía trước, chào đón các cơ hội hợp tác từ trong nước và quốc tế.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin trân trọng cảm ơn sự ủng hộ của Quý vị đã luôn tin tưởng và đồng hành cùng CNCTech Group. Kính chúc Quý cổ đông, nhà sáng lập, nhà đầu tư, đối tác, khách hàng và toàn thể cán bộ nhân viên CNCTech sức khỏe và an Khang thịnh vượng./.

Chủ tịch HĐQT

NGUYỄN VĂN HÙNG

“Thành công sẽ đến  
với người luôn nỗ  
lực, biến khó khăn  
thành cơ hội và  
sẵn sàng đối diện  
với thử thách.”

Ông NGUYỄN VĂN HÙNG  
Chủ tịch HĐQT



# Điểm nhấn 2020

2.500+

người

LAO ĐỘNG TOÀN GROUP

35

tuổi

ĐỘ TUỔI TRUNG BÌNH

18

công ty liên kết

TRONG CNCTECH GROUP

1.570

tỷ đồng

TỔNG TÀI SẢN

200+

máy

GIA CÔNG  
VÀ MÁY ÉP NHỰA

200+

dây chuyền sản xuất

MÁY KHẤU TRANG  
CUNG CẤP TRONG NƯỚC  
& QUỐC TẾ

25+

khách hàng

THUẾ NHÀ XƯỞNG  
VÀ VĂN PHÒNG

575  
tỷ đồng

TỔNG DOANH THU  
(không gồm công ty liên kết)

121,7  
%

TĂNG TRƯỞNG  
LỢI NHUẬN SAU THUẾ

3

Bắc - Trung - Nam

NHÀ MÁY VÀ DỰ ÁN  
CNCTECH

15

quốc gia trên thế giới

KHÁCH HÀNG  
& ĐỐI TÁC CỦA CNCTECH

183.560  
m<sup>2</sup>

SÀN NHÀ XƯỞNG  
VÀ VĂN PHÒNG CHO THUÊ

14.200  
m<sup>2</sup>

MÁI NHÀ XƯỞNG CHO THUÊ  
LẮP ĐẶT PIN MẶT TRỜI

484.300  
m<sup>2</sup>

ĐẤT ĐANG CHUẨN BỊ  
CÁC THỦ TỤC ĐẦU TƯ  
HẠ TẦNG CÔNG NGHIỆP

# 10 sự kiện nổi bật năm 2020

1

## CNCTech Thăng Long xây dựng xong giai đoạn 1, tiếp tục đầu tư mở rộng

Ngày 04/3/2020, CNCTech được cấp chứng nhận đầu tư tại KCN Thăng Long Vĩnh Phúc, vốn đầu tư: 293 tỷ VNĐ, là doanh nghiệp trong nước đầu tiên đủ tiêu chuẩn đầu tư vào KCN do Tập đoàn Sumitomo Nhật Bản làm chủ đầu tư. Ngày 22/12/2020, Công ty đã nâng tổng đầu tư lên 466 tỷ đồng, diện tích đất 58.232 m<sup>2</sup>, chất lượng công trình xây dựng 50 – 100 năm, hệ thống máy móc thiết bị đồng bộ, hiện đại, đáp ứng nhu cầu phát triển bền vững. Dự án sản xuất, gia công sản phẩm công nghiệp hỗ trợ, năng lực trên 3.500.000 sp/năm. Cuối năm 2020, Công ty đã cơ bản hoàn thành xây dựng GD 1, diện tích sàn xây dựng 37.260 m<sup>2</sup>, hướng đến lĩnh vực sản xuất xanh, sạch, mục tiêu xây dựng hệ sinh thái cung ứng đa dạng các sản phẩm, dịch vụ công nghiệp hỗ trợ, công nghệ, điện tử, logistic.



3

## CNCTech Bắc Ninh nhận chuyển giao dự án từ tập đoàn Framas Đức

Framas Đức có bề dày hơn 70 năm sản xuất khuôn giày thể thao cho ADIDAS, NIKE và sản xuất linh kiện nhựa chính xác. Cuối năm 2020, CNCTech nhận chuyển giao dự án từ Framas tại KCN Đại Đồng, Hoàn Sơn, Bắc Ninh. Dự án có mức đầu tư ban đầu 13 triệu USD, đất 18.344,6 m<sup>2</sup>, nhà xưởng, văn phòng 6.612 m<sup>2</sup>, hệ thống thiết bị hiện đại đồng bộ. Kế hoạch đầu tư mở rộng nhà xưởng 5 tầng với diện tích 18.180 m<sup>2</sup> bổ sung dây chuyền sơn, lắp ráp điện tử, triển khai phần mềm quản lý ERP-SAP. Đội ngũ CBCNV Framas kết hợp với lãnh đạo trẻ, quyết đoán của CNCTech và các cổ đông Việt giàu kinh nghiệm, chia sẻ sở hữu cổ phần cho người lao động. CNCTech Bắc Ninh sẵn sàng trở thành một điểm sáng trong ngành công nghiệp hỗ trợ, mang tầm quốc tế.



2

## CNCTech Hà Nội cung ứng chiến lược cho VNPT Technology

Ngày 02/10/2020, CNCTech vinh dự đón Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc và Ban lãnh đạo, quản lý của VNPT Technology tới thăm các cơ sở sản xuất mới. VNPT Technology là đơn vị chủ lực trong lĩnh vực công nghệ, công nghiệp của Tập đoàn VNPT. CNCTech hợp tác với VNPT Technology gia công mẫu ở giai đoạn phát triển sản phẩm, thiết kế, chế tạo khuôn và đã đúc trên 30 triệu linh kiện nhựa cho thiết bị do VNPT phát triển, góp phần tạo ra những sản phẩm made in Việt Nam có chất lượng quốc tế.



4

#### **CNCTech Saigon tham gia Hiệp hội cơ khí điện TP.HCM và Triển lãm VSIF 2020**

Tháng 6.2020, CNCTech trở thành thành viên của Hiệp hội Cơ khí điện TP.HCM (HAMEE). Hiệp hội với hơn 150 hội viên trong lĩnh vực cơ khí, điện với rất nhiều hoạt động tích cực đóng góp vào sự phát triển ngành công nghiệp hỗ trợ của thành phố.

CNCTech Saigon đã tham gia Triển lãm Sản phẩm công nghiệp hỗ trợ Việt Nam (VSIF) từ ngày 17/12 đến 19/12/2020 tại Trung tâm Hội nghị và Triển lãm Sài Gòn (SECC), Quận 7. Triển lãm VSIF & VIMAF 2020 với quy mô 250 gian hàng các đơn vị tham gia. CNCTech Sài Gòn đang thực hiện thủ tục đầu tư nhà máy 13.000m<sup>2</sup> trên lô đất 5000m<sup>2</sup> tại KCN cao TP.HCM, nâng cao năng lực sản xuất công nghiệp hỗ trợ cho toàn hệ thống.



5

#### **CNC-Vina gia nhập CNCTech Group, cung cấp 200+ dây chuyển khẩu trang**

Ngày 17/01/2020, CNCTech đầu tư sở hữu 35,1% vốn tại CNC-Vina. CNC-Vina đã hoạt động 14 năm trong lĩnh vực chế tạo máy tự động và cung cấp các giải pháp tự động hóa, dây chuyền sản xuất, lắp ráp, đóng gói tự động, khách hàng chủ yếu là FDI. Nhân lực của CNC-Vina là những người có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực chế tạo máy ở các liên doanh Nhật Bản. Công ty phân đầu tối đa hóa khả năng thiết kế, chế tạo các sản phẩm máy móc, thiết bị có hàm lượng chất xám cao và luôn ứng dụng công nghệ mới. Năm 2020, CNC-Vina cùng góp sức với cộng đồng sản xuất trên 200 dây chuyền sản xuất khẩu trang cho các đối tác trong nước và quốc tế, đưa ra thị trường khẩu trang GentMask, sản xuất lắp đặt dây chuyền sản xuất máy thở. Nền tảng công nghệ và chất xám CNC-Vina cùng chung sức nâng tầm CNCTech Group.



6

### Sky Light VN đạt chuẩn RBA, doanh thu vượt mức 500 tỷ

Sky Light VN – thành viên CNCTech Group, đã trở thành đơn vị đầu tiên tại Vĩnh Phúc đạt tiêu chuẩn bản đầy đủ RBA (Responsible Business Alliance - Liên minh Doanh nghiệp có trách nhiệm với người lao động, cộng đồng và có đạo đức) ngay tại năm thứ 2 hoạt động.

Nâng cao chất lượng môi trường lao động, mở rộng cánh cửa vào Walmart và các khách hàng lớn trên thế giới. Năm 2020, Sky Light VN đạt doanh số vượt 500 tỷ đồng; đảm bảo việc làm ổn định cho trên 500 lao động; có sản phẩm xuất khẩu đạt “best seller” của Amazon; áp dụng ISO 14000, 9000, UL, RBA; ứng dụng ERP - SAP và MES. Sky Light phát triển thành trụ cột công nghệ trong CNCTech Group với các sản phẩm chất lượng cao như camera cảnh sát Mỹ, camera xuất khẩu Mỹ và Anh.



7

### Mentech hoàn thành đầu tư, đi vào sản xuất chính thức

Mentech Việt Nam - thành viên CNCTech được thành lập ngày 25/12/2019, vốn đầu tư 116,3 tỷ đồng (~ 5 triệu USD) trên diện tích nhà xưởng 6.590 m<sup>2</sup>, tại KCN Bình Xuyên Vĩnh Phúc, sản xuất gia công adapter, linh kiện quang học cho bộ thu phát, module quang và các linh kiện điện tử, công suất 26 triệu sản phẩm/ năm. Mặc dù chịu ảnh hưởng của dịch bệnh, công ty vẫn quyết tâm hoàn thành đầu tư, đã đi vào sản xuất từ tháng 11/2020. Sự phát triển nhanh chóng vượt bậc của đối tác Mentech trên thế giới sẽ giúp cho Mentech Việt Nam sớm tiếp cận và cung ứng cho các khách hàng hàng đầu trong lĩnh vực điện tử và sản xuất điện thoại di động tại thị trường Việt Nam và quốc tế.



8

### Nhận chuyển giao vốn từ tập đoàn NEC Nhật Bản tại VINECO

06/8/2020, CNCTech đã nhận chuyển giao vốn từ NEC, trở thành cổ đông giữ 49% vốn của VINECO (liên doanh giữa tập đoàn VNPT và tập đoàn NEC). VINECO có tổng mức đầu tư 144,5 tỷ, vốn điều lệ 81,5 tỷ đồng (~ 7 triệu USD tại thời điểm góp vốn), với 23 năm hoạt động trong lĩnh vực công nghệ, sản xuất điện tử viễn thông, có nguồn nhân lực chất lượng, giàu kinh nghiệm, làm việc lâu năm với Nhật và các đối tác quốc tế. Trụ sở chính tại quận Nam Từ Liêm, Hà Nội trên diện tích đất 4.715 m<sup>2</sup>. Sự gia nhập của VINECO góp phần phát triển lĩnh vực công nghệ, điện tử viễn thông và mở ra những cơ hội đầu tư, hợp tác phát triển cho CNCTech.



9

### Hợp tác logistic với Tổng công ty Bưu điện Việt Nam và DB Schenker

Ngày 26/11/2020 CNCTech đã ký MOU với Tổng công ty bưu điện Việt Nam (VNPOST), hợp tác vận hành logistic cho các nhà cung ứng của DELL, Mỹ và các khách hàng điện tử lớn thế giới tại Vĩnh Phúc và Hà Nam. Công nghệ vận hành theo chuẩn tập đoàn logistic hàng đầu thế giới DB Schenker. Hợp tác còn mang đến cơ hội cung ứng các sản phẩm công nghiệp hỗ trợ, gia tăng nội địa hóa cho các nhà sản xuất quốc tế khi đến Việt Nam.



10

### CNCTech xúc tiến đầu tư dự án 40 ha, 200 triệu USD tại Nghệ An

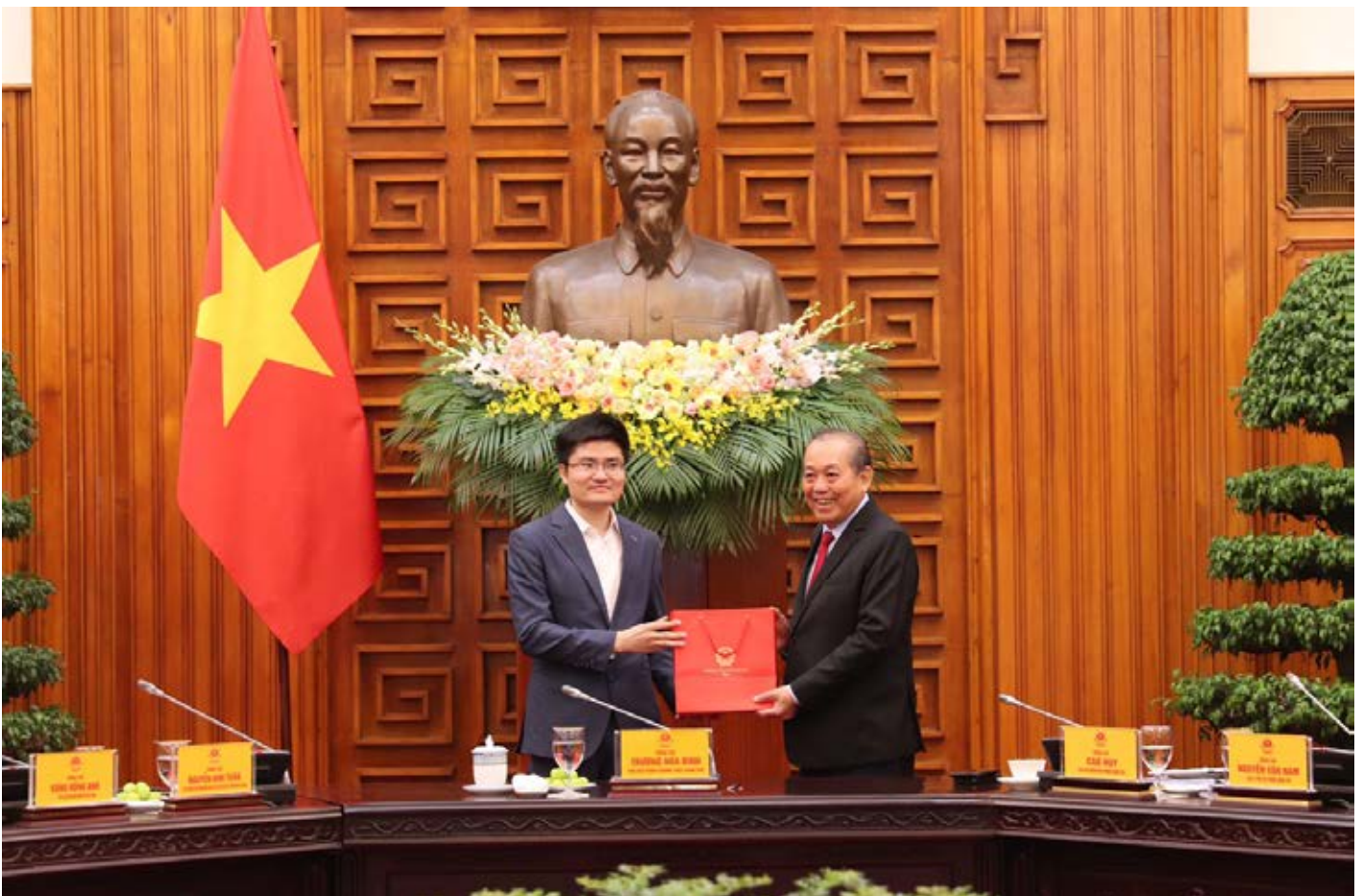
Everwin Precision Hong Kong là công ty công nghệ toàn cầu, chuyên phát triển, sản xuất và bán các sản phẩm thiết bị đầu cuối thông minh, vỏ và các thành phần chính xác của điện thoại, laptop, đồng hồ... các thành phần xe hơi năng lượng mới và tích hợp hệ thống...với công nghệ và quy mô dẫn đầu ngành. Khách hàng của Everwin: Huawei, OPPO, VIVO, Xiaomi, Apple, Samsung, Google, Amazon, Tesla, Mercedes-Benz, BMW, v.v. Năm 2019, được xếp hạng 85 trong top 100 công ty thông tin điện tử hàng đầu Trung Quốc. Năm 2020, Everwin đã lựa chọn Việt Nam để mở rộng, thành lập công ty TNHH Công nghệ Everwin Precision tại KCN VSIP Nghệ An, quy mô 40ha, tổng đầu tư 200 triệu USD. Trong 5 năm, Everwin đã xây dựng một nhà máy đẳng cấp thế giới, tạo thu nhập cho 15.000 lao động với doanh thu hàng năm dự kiến 1 tỷ USD. CNCTech góp phần xúc tiến đầu tư, cố vấn trưởng CNCTech, ông Mannon là Tổng giám đốc Everwin Precision Việt Nam. CNCTech cũng đang chuẩn bị phương án hợp tác phát triển trong lĩnh vực cơ khí chính xác tại Việt Nam với Everwin.



# Danh hiệu và giải thưởng

Ngày 13/10/2020, tại trụ sở Chính phủ, Phó Thủ tướng thường trực Chính phủ Trương Hòa Bình đã có buổi gặp gỡ doanh nhân trẻ Việt Nam tiêu biểu và Câu lạc bộ Doanh nhân Sao Đỏ, nhân ngày Doanh nhân Việt Nam 13/10. Chủ tịch HĐQT CNCTech giữ vị trí Phó Chủ tịch Câu lạc bộ Đầu tư và Khởi nghiệp Việt Nam, nhận lưu niệm từ Phó Thủ tướng.

Phó Thủ tướng nhấn mạnh Đảng và Nhà nước đã có nhiều quyết sách quan trọng về phát triển kinh tế - xã hội; trong đó đặc biệt tập trung phát triển kinh tế tư nhân, coi “kinh tế tư nhân là động lực quan trọng để phát triển kinh tế đất nước”. Doanh nhân có quyền tự hào về điều đó, sự phát triển của doanh nghiệp cũng chính là đóng góp vào sự lớn mạnh của nền kinh tế nước nhà. Chính phủ luôn ủng hộ, đồng hành cùng với doanh nhân, doanh nghiệp để cùng kiến tạo ra những giá trị tốt đẹp cho xã hội.





## Giải thưởng qua các năm



Giải thưởng Sao vàng Đất Việt năm 2018



Giải thưởng Doanh nhân trẻ Việt Nam tiêu biểu năm 2017, 2016



Giải thưởng Doanh nhân tiêu biểu tỉnh Bình Dương năm 2017



Chủ tịch UBND tỉnh Bình Dương khen thưởng Doanh nhân tiêu biểu năm 2017



## Bảng khen qua các năm



Bảng khen của Thủ tướng Chính phủ tặng năm 2019



Bảng khen của Thủ tướng Chính phủ tặng năm 2018



Bảng khen của UBTV Doanh nhân trẻ Việt Nam tặng năm 2017



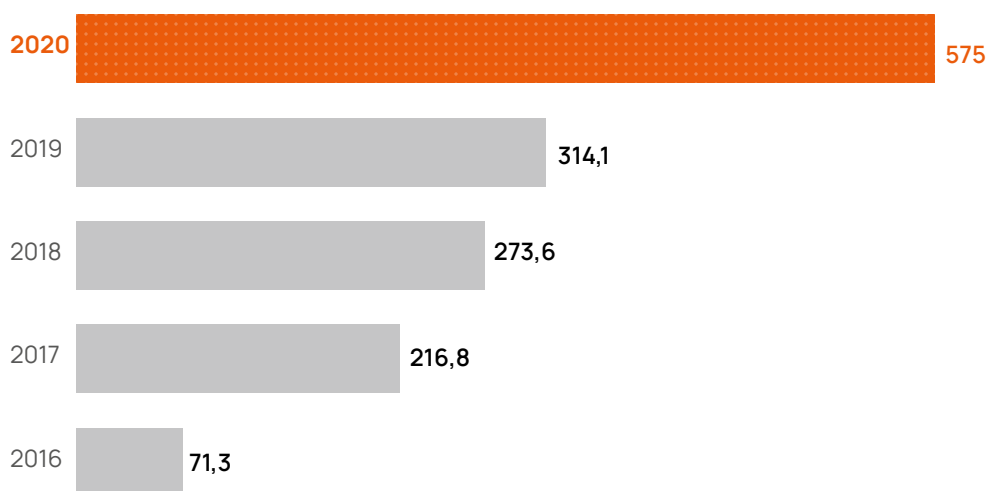
Bảng khen của Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam tặng năm 2017



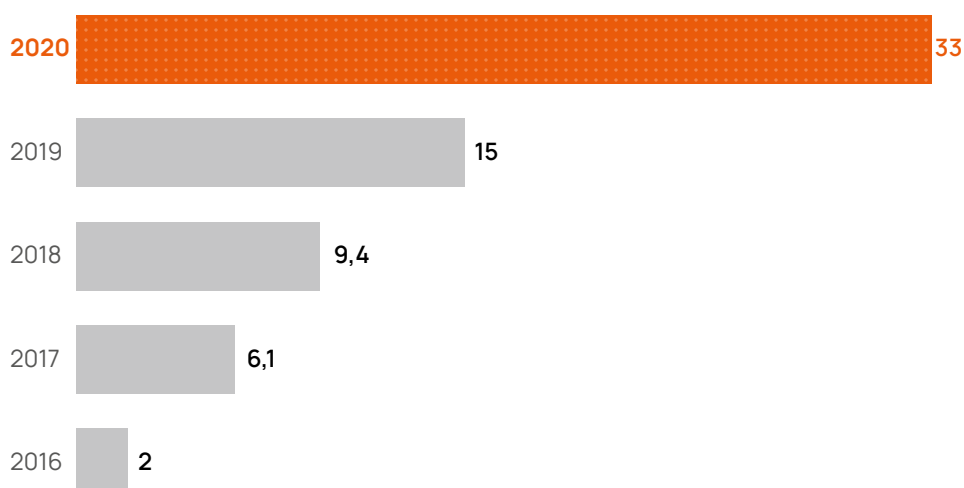
# Các chỉ tiêu kinh doanh 2016 - 2020

CNCTech đã có sự tăng trưởng khả quan về doanh thu, lợi nhuận, cũng như quy mô nguồn vốn và tài sản. Cụ thể, theo các báo cáo tài chính đã được kiểm toán, lợi nhuận trước thuế năm 2020 hợp nhất tăng gấp 16,5 lần so với năm 2016, quy mô tổng tài sản và vốn chủ sở hữu hợp nhất tại 31/12/2020 cũng tăng lần lượt gấp 11,1 lần và 32,1 lần so với năm 2016.

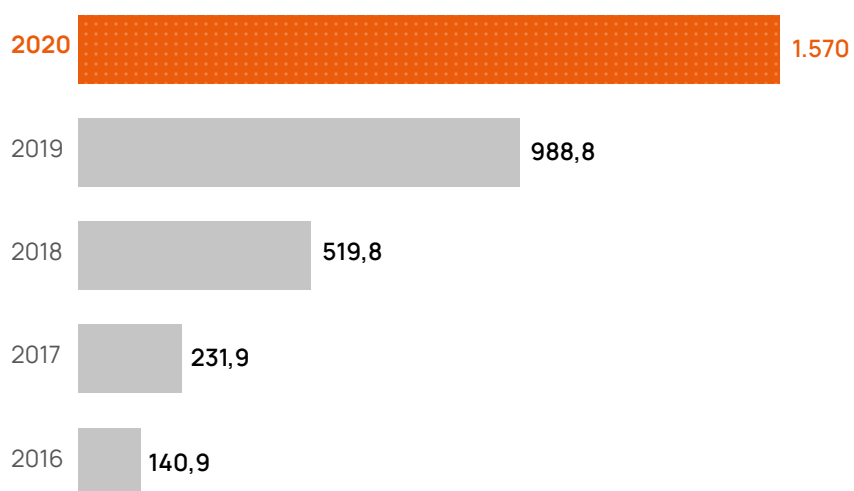
## Doanh thu thuần (tỷ đồng)



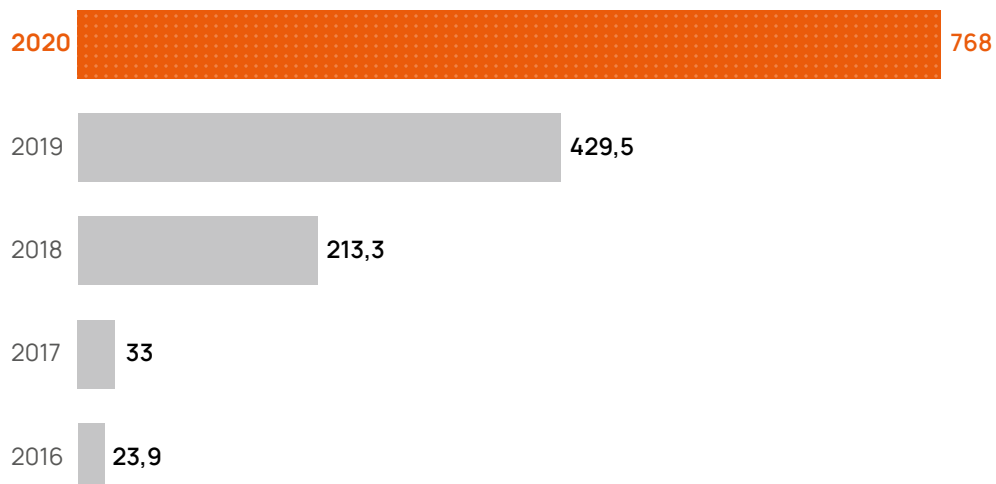
## Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)



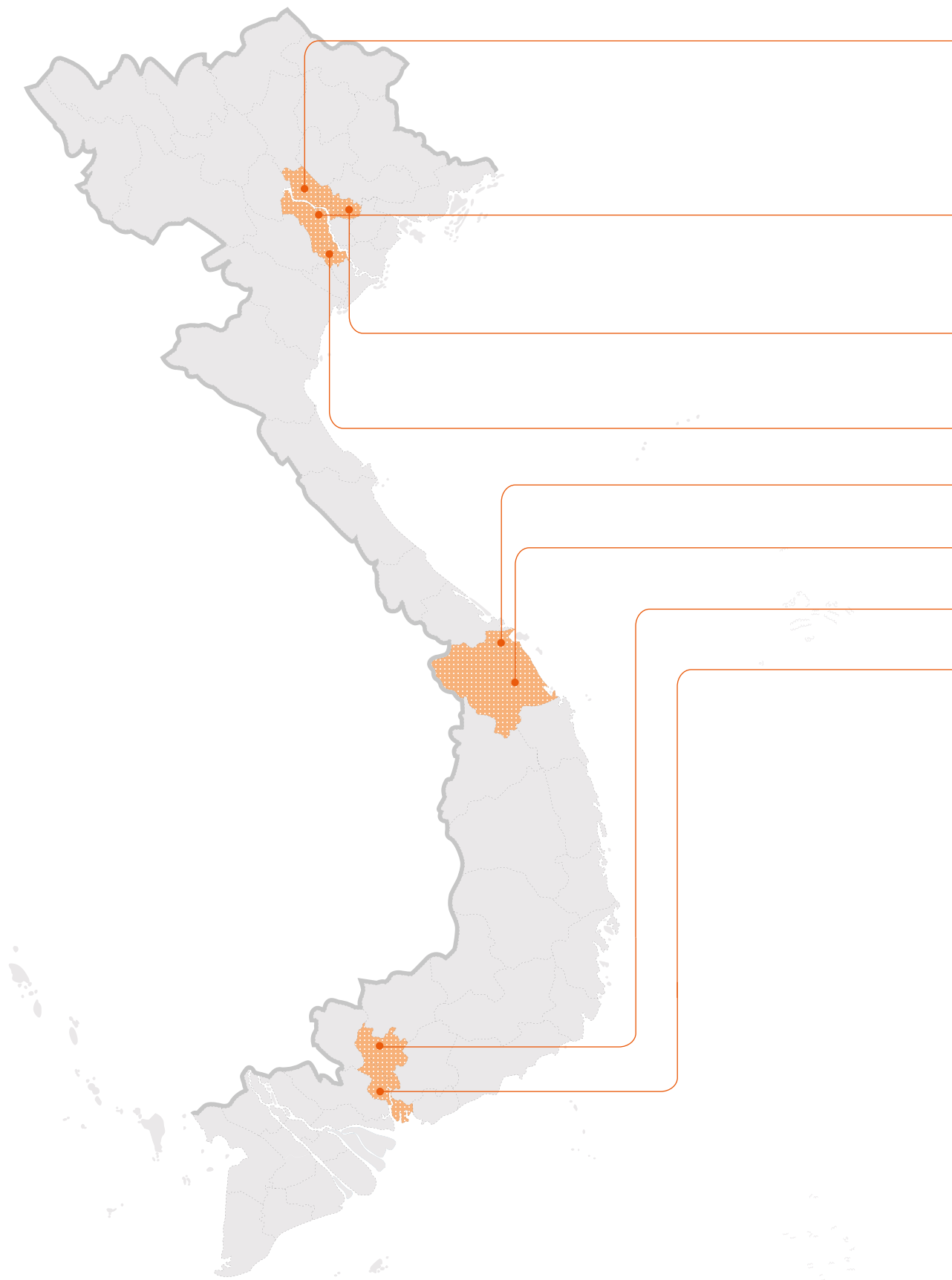
## Tổng tài sản (tỷ đồng)



## Vốn chủ sở hữu (tỷ đồng)



# Địa bàn kinh doanh



**TRỤ SỞ CHÍNH:** F1-2-3 KCN THĂNG LONG VĨNH PHÚC - Xã Tam hợp, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc  
(KCN do Tập đoàn Đầu tư Sumitomo Nhật Bản đầu tư)

**VĨNH PHÚC**  
02 Nhà máy công nghiệp hỗ trợ  
03 Công ty công nghiệp công nghệ  
02 Khu nhà xưởng cho thuê  
01 Cụm công nghiệp  
01 Tòa nhà phức hợp đang triển khai dự án

**HÀ NỘI**  
01 Nhà máy công nghiệp hỗ trợ  
03 Công ty công nghiệp công nghệ  
01 Tòa nhà cho thuê văn phòng

**BẮC NINH**  
01 Nhà máy công nghiệp hỗ trợ  
01 Dự án khu công nghệ cao

**HÀ NAM**  
01 Nhà máy công nghiệp hỗ trợ & Logistic

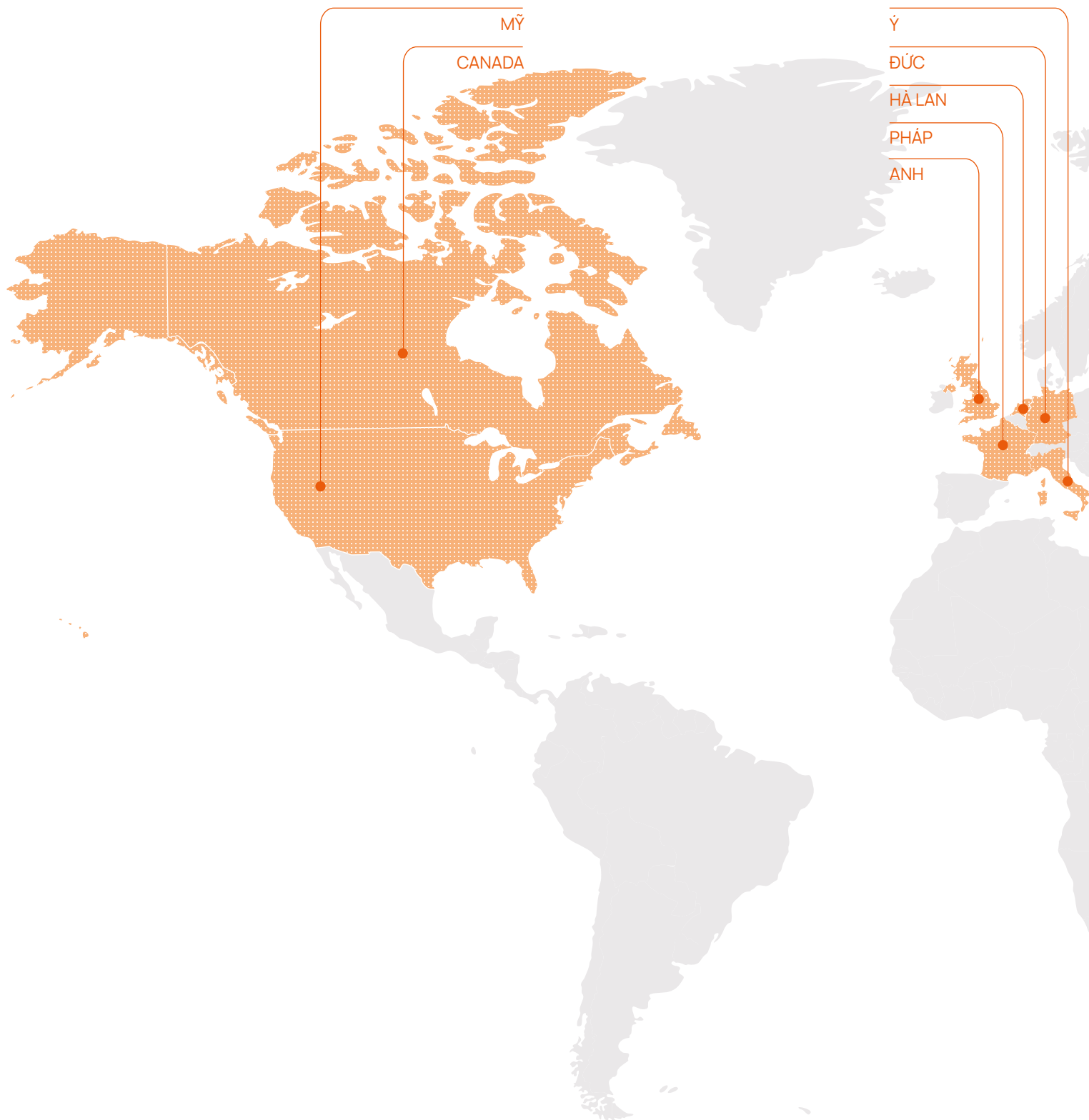
**ĐÀ NẴNG**  
01 Khu nhà xưởng cho thuê

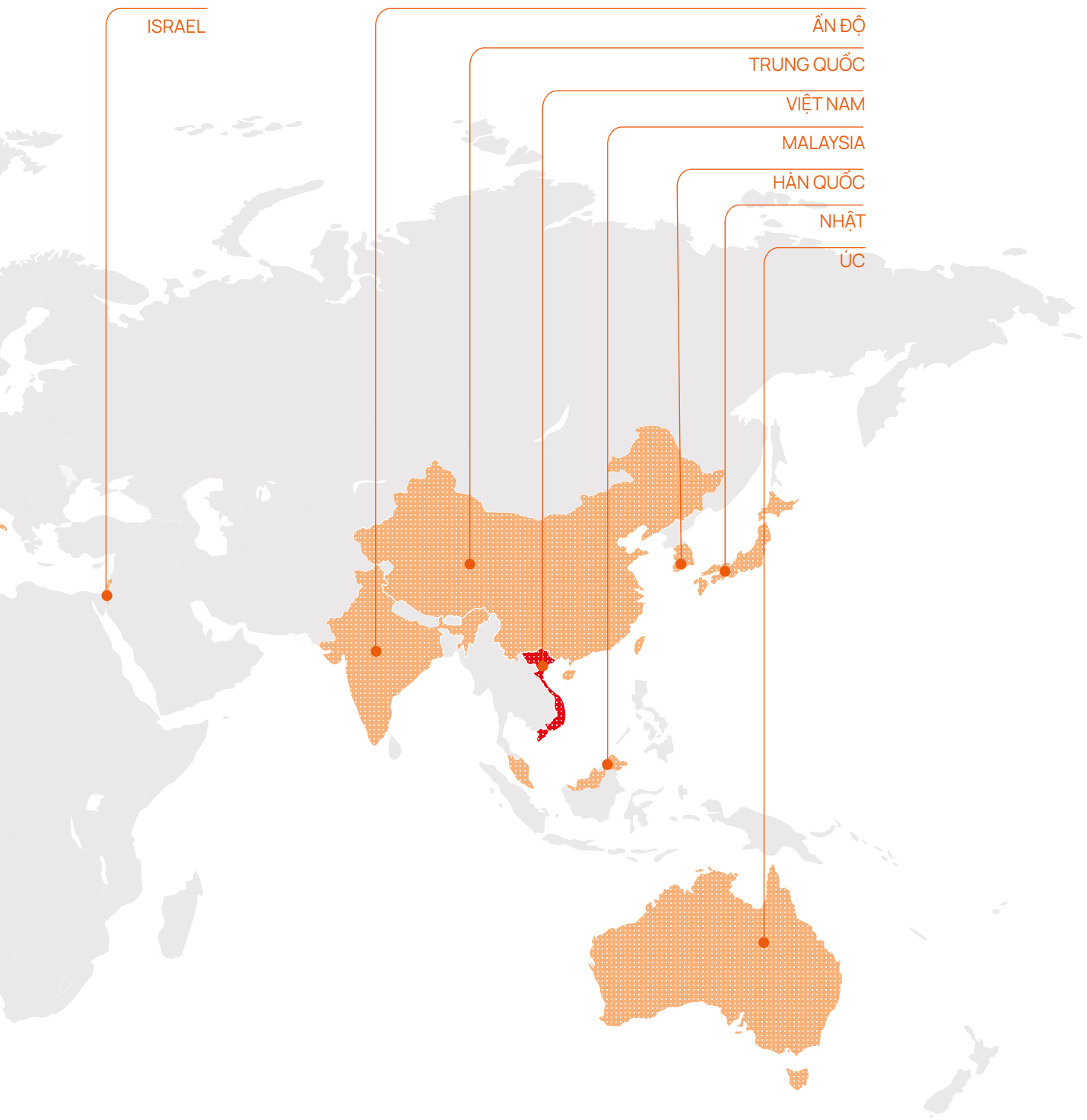
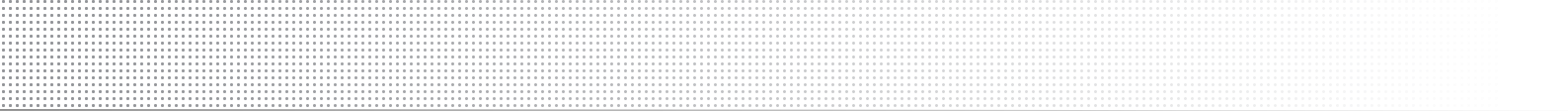
**QUẢNG NAM**  
01 Dự án trung tâm thương mại

**BÌNH DƯƠNG**  
03 Nhà máy công nghiệp hỗ trợ và nhà xưởng cho thuê

**TP. HỒ CHÍ MINH**  
01 Nhà máy công nghiệp hỗ trợ khu công nghệ cao

# Mạng lưới khách hàng





CHƯƠNG 2

# Giới thiệu CNCTech Group

- 28 Thông tin chung CNCTech Group
- 30 Các dấu mốc phát triển
- 32 Sáng lập viên
- 34 Lĩnh vực kinh doanh
- 50 Mô hình quản trị
- 54 Ban Cố vấn
- 56 Hội đồng quản trị - Ban Tổng Giám đốc
- 68 Định hướng phát triển



# Thông tin chung CNC Tech Group

## Thông tin chung

Tên công ty	Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ CNC
Tên tiếng Anh	CNC Technology Solutions Joint Stock Company
Tên viết tắt	CNCTech
Ngày thành lập	29/10/2008
Vốn điều lệ	500 tỷ đồng
GCN ĐKKD và MST	0102 817 496
Trụ sở chính	Lô F1-2-3 Khu Công nghiệp Thăng Long Vĩnh Phúc, xã Tam Hợp, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc

## Liên hệ

CNCTech Thăng Long	0868 208 111
CNCTech Bắc Ninh	0222 384 8540
CNCTech Sài Gòn	0908 837 187
CNCTech Bình Dương	0908 837 187
Email:	hello@cnctech.com.vn
Website:	www.cnctech.com.vn

CÔNG NGHIỆP  
HỖ TRỢ

BẤT ĐỘNG SẢN  
VÀ DỊCH VỤ

CÁC  
LĨNH VỰC  
CHÍNH

CÔNG NGHIỆP  
CÔNG NGHỆ

# Các dấu mốc phát triển

- CNCTech có tiền thân là Công ty TNHH Giải pháp Công nghệ G7 được thành lập theo quyết định số 0102034779 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 27/05/2008.
- Ngày 29/10/2008, công ty chuyển trụ sở vào Bình Dương do nhận được sự ủng hộ và đầu tư của Chủ Tịch đầu tiên - ông Bùi Mạnh Lân, đổi tên thành Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ CNC - CNCTech, với giấy phép đăng ký kinh doanh số 0102817496 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bình Dương cấp.
- Cuối năm 2010, CNCTech đã quyết định mở Nhà máy sản xuất gia công cơ khí đầu tiên tại Lô C, Đường số 2, Khu công nghiệp Bình Hòa, Dĩ An, Bình Dương.
- Ngày 06/05/2015, CNCTech đã quyết định mở rộng quy mô ra Hà Nội, thành lập Công ty thành viên - CNC Holdings VN, Nhà máy tại Lô A1, đường Độc Lập, Cụm CN thị trấn Phùng, Đan Phượng, Hà Nội.

2008

2010

2015

2009

2013

2016

- Đầu năm 2009, CNCTech xây dựng chiến lược phát triển nguồn nhân lực, ký kết hợp đồng đào tạo với trường Cao Đẳng Công nghệ cao Đồng An.
- Cuối năm 2013, CNCTech thành lập liên doanh đầu tiên với Nhật Bản về lĩnh vực gia công cơ khí chính xác.
- Ngày 30/02/2016, CNCTech tiếp tục thành lập Công ty thành viên - CNCPS, Nhà máy tại Số 90, đường 30/4, Bình Thắng, thị xã Dĩ An, Bình Dương.

- Năm 2018, CNCTech đưa vào hoạt động khu văn phòng cho thuê tại tòa nhà The Sun, quận Nam Từ Liêm, Hà Nội.
- Sau quá trình hợp tác phát triển, cung ứng sản phẩm, dịch vụ cho VNPT, được sự tin tưởng từ tập đoàn, ngày 14/9/2018, CNCTech tự hào được tham gia là đối tác chiến lược trong liên doanh VKX của LG.

2018

- Ngày 17/01/2020, CNCTech sở hữu 35,1% vốn tại CNC-Vina.
- Ngày 04/3/2020, CNCTech được cấp chứng nhận đầu tư tại KCN Thăng Long Vĩnh Phúc.
- Ngày 06/8/2020, CNCTech đã nhận chuyển giao vốn từ NEC, trở thành cổ đông giữ 49% vốn của VINECO.
- Ngày 12/11/2020, CNCTech nhận chuyển giao dự án từ Framas Đức tại KCN Đại Đồng, Hoàn Sơn, Bắc Ninh.
- Ngày 01/11/2020, MenTech chính thức đi vào sản xuất adapter, modul quang và các linh kiện điện tử tại KCN Bình Xuyên, Vĩnh Phúc.
- Ngày 26/11/2020, ký hợp tác phát triển logistic với Tổng công ty Bưu điện Việt Nam theo công nghệ và chuẩn của DB Schenker.
- Ngày 22/12/2020, CNCTech Thăng Long đã nâng tổng đầu tư lên 466 tỷ đồng, diện tích đất 58.232 m<sup>2</sup>.

2020

2017

- Ngày 14/02/2017, Công ty CNCTech Đà Nẵng được thành lập, trụ sở đặt tại 50 Đông Du, An Hải Bắc, Quận Sơn Trà, TP Đà Nẵng. Khánh thành nhà máy trên đường 118, KCN Hòa Khánh, Liên Chiểu, Đà Nẵng.
- Ngày 18/04/2017, thành lập Công ty CNCTech Vĩnh Phúc tại Lô CN6, KCN Bá Thiện, Bình Xuyên, Vĩnh Phúc.
- Ngày 19/12/2017, thành lập Công ty CNChi-Tech TP.HCM và Nhà máy tại HT4 - 9, Đường D16, KCNC Sài Gòn, Quận 9, TP. HCM.

2019

- Ngày 09/09/2019, CNCTech khai trương CNC Hitech tại KCN cao Sài Gòn.
- Tháng 10/2019, lô hàng đầu tiên của Sky Light VN được xuất khẩu sang Mỹ.
- Ngày 20/12/2019, CNCTech là doanh nghiệp trong nước đầu tiên được chấp thuận đầu tư vào KCN Thăng Long Vĩnh Phúc của Tập đoàn Sumitomo Nhật Bản.

# Sáng lập viên

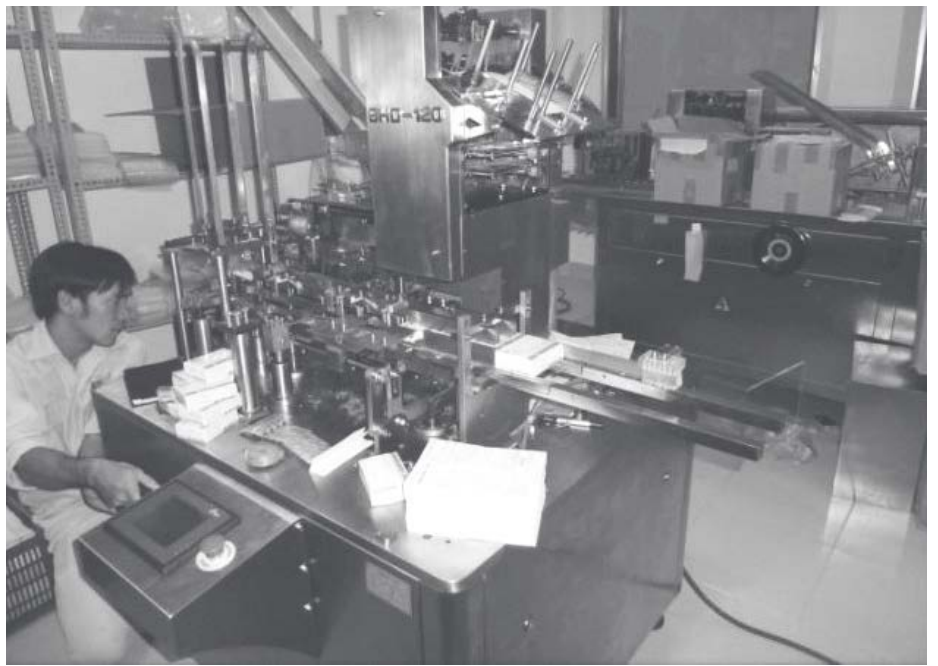
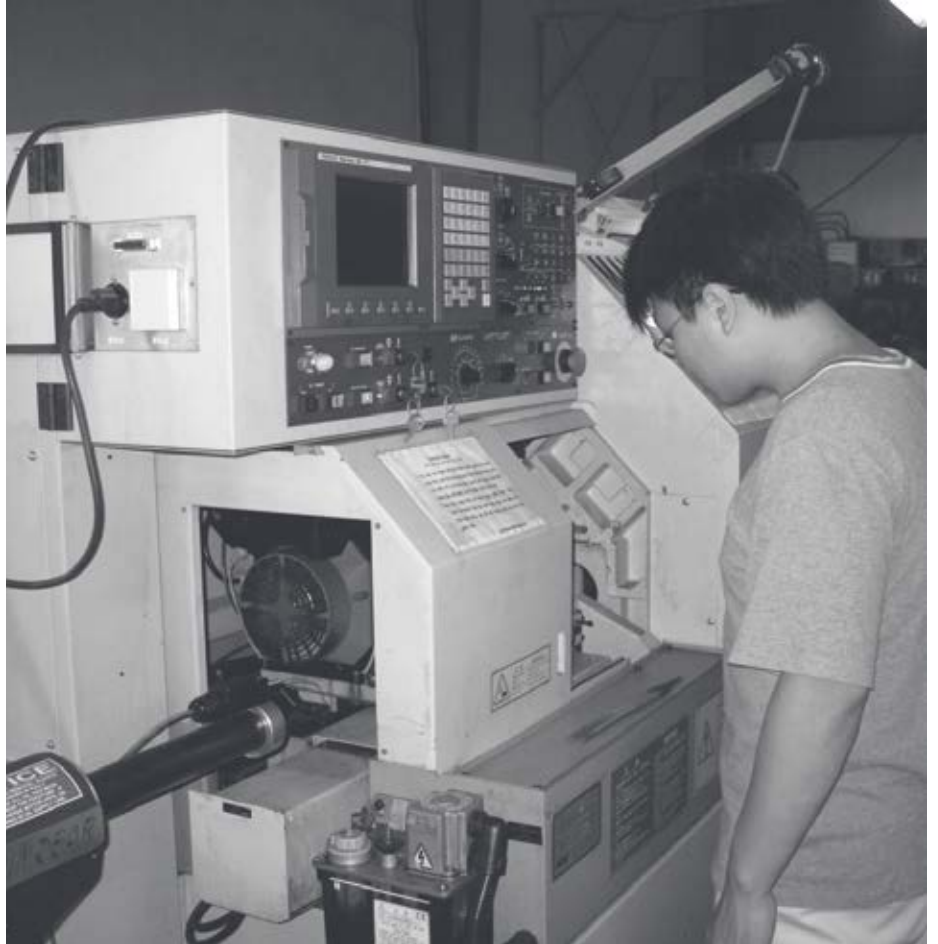
*"Đường đi ngàn dặm  
bắt đầu từ bước chân đầu tiên"*

CNCTech tiền thân là Công ty Giải pháp Công nghệ G7 được thành lập ngày 29/10/2008. Sáng lập viên chủ yếu là các kỹ sư Đại học Bách Khoa Hà Nội mới ra trường vào Bình Dương lập nghiệp, tuổi đời của người lớn nhất khi đó cũng chưa quá 30; người chủ trì dẫn dắt hoạt động của công ty là anh Nguyễn Văn Hùng khi đó cũng chỉ ở tuổi 27.



- Kỹ sư NGUYỄN VĂN HÙNG
- Kỹ sư ĐỖ TRẦN THẮNG
- Kỹ sư NGUYỄN ĐỨC THÀNH
- Kỹ sư ĐẶNG VĂN CHÍ
- Kỹ sư ĐÀO VĂN HÙNG
- Kỹ sư NGUYỄN HỮU LONG
- Kỹ sư VŨ HOÀNG LINH
- Kỹ sư LÊ KHẮC TRUNG
- Kỹ sư PHẠM XUÂN THÀNH
- Cử nhân NGUYỄN THỊ HẢI YẾN





# Lĩnh vực kinh doanh

## Công nghiệp hỗ trợ

CÔNG NGHIỆP HỖ TRỢ

**5** nhà máy

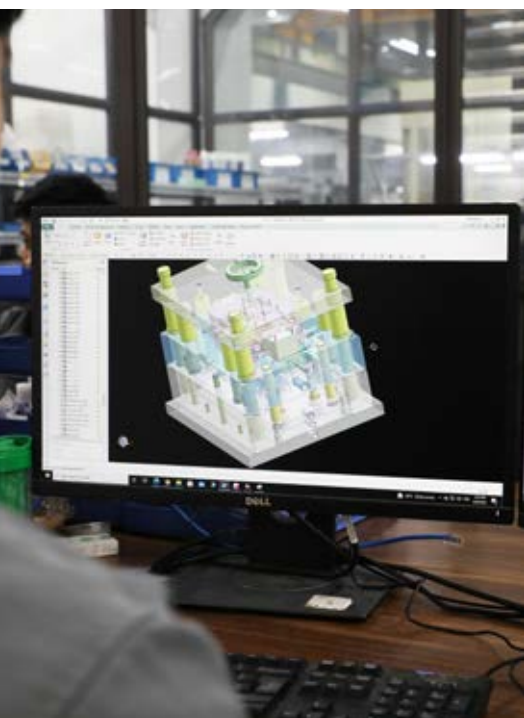
TĂNG TRƯỞNG

**38%**

Phát triển công nghiệp hỗ trợ là một trong những chính sách ưu tiên hàng đầu của Việt Nam. Đi lên từ công nghiệp hỗ trợ, đến nay CNCTech đã đầu tư vào 5 nhà máy lớn với cơ sở hạ tầng bài bản, máy móc trang thiết bị hiện đại tại cả 3 miền: CNCTech Thăng Long, CNCTech, CNCTech Bắc Ninh, CNCTech Hà Nội,

CNCTech Sài Gòn và CNCTech Bình Dương. Năm 2020, Công ty đã đạt mức độ tăng trưởng 38% trong mảng công nghiệp hỗ trợ, giúp các doanh nghiệp trong nước có thể tham gia sâu vào chuỗi cung ứng của các doanh nghiệp FDI và chuỗi giá trị toàn cầu của các tập đoàn đa quốc gia.





## Bất động sản và dịch vụ

BDS CÔNG NGHIỆP XÂY SẴN CHO THUÊ

20<sup>ha</sup>

TỔ HỢP VĂN PHÒNG CHO THUÊ THE SUN

1.515<sup>m<sup>2</sup></sup>

Từ khi Việt Nam mở cửa kinh tế, bất động sản công nghiệp chủ yếu tập trung vào các nguồn chủ lực là đất cho thuê. Trên thực tế, nguồn cung đất công nghiệp mặc dù có xu hướng tăng dần theo năm nhưng lực cầu tăng mạnh hơn. Đặc biệt trong những năm gần đây, các nhà sản xuất điện tử, tiêu dùng nhanh liên tục dịch chuyển, mở rộng sản xuất từ Trung Quốc, Hồng Kông sang Việt Nam... Đây chính là động lực để CNCTech phát triển ở lĩnh vực bất động sản công nghiệp. Với hơn 20ha nhà xưởng xây sẵn cho thuê tại các vị trí đắc địa, CNCTech vinh dự được cung ứng dịch vụ nhà xưởng, kho bãi cho những tập đoàn điện tử viễn thông hàng đầu trên thế giới cũng như những doanh nghiệp chế xuất lớn tới từ Mỹ, Châu Âu, Nhật Bản, Đài Loan, Hồng Kông, Trung Quốc, vv... góp phần là cầu

nối thu hút đầu tư nước ngoài vào Việt Nam cũng như thúc đẩy phát triển sản xuất trong nước.

Ngoài nhà xưởng cho thuê, CNCTech cũng đầu tư vào văn phòng thương mại, các dự án cụm công nghiệp, bất động sản đô thị. Tháng 10/2019, Khu tổ hợp văn phòng thương mại cho thuê The Sun chính thức hoạt động với 1.515 m<sup>2</sup> diện tích văn phòng cho thuê, gồm 4 sản văn phòng tầng 2,3,4,5 tại toà The Sun. Đây là nơi có vị trí đắc địa ở quận Nam Từ Liêm - trung tâm mới của Thủ đô Hà Nội, gần tòa nhà Keangnam và The Manor. Khách hàng là các công ty nước ngoài và văn phòng chia sẻ cao cấp, tỷ lệ lấp đầy 90%, mở rộng hướng đầu tư bất động sản, văn phòng cho thuê của CNCTech trong thời gian tới.





## Công nghiệp công nghệ

Với khao khát tạo ra những sản phẩm mang hàm lượng chất xám cao mang dấu ấn “Make in Vietnam”, CNCTech không ngừng tìm kiếm các cơ hội hợp tác với các đối tác uy tín trên thế giới, thu hút đầu tư nước ngoài vào Việt Nam cũng như thực hiện những thương vụ M&A với giá trị hàng triệu USD để mở rộng đầu tư vào các công ty có tiềm năng phát triển về lĩnh vực công nghiệp công nghệ. Kế thừa những thành tựu công nghệ của nước ngoài, từ bàn tay và khối óc của con người Việt Nam, các nhà máy đã nhanh chóng tạo ra các thành phẩm có giá trị gia tăng lớn, đáp ứng được những tiêu chí khắt khe nhất của khách hàng, phục vụ cả thị trường trong và ngoài nước. Những dự án tiêu biểu và CNCTech đã đầu tư có thể kể tới như:

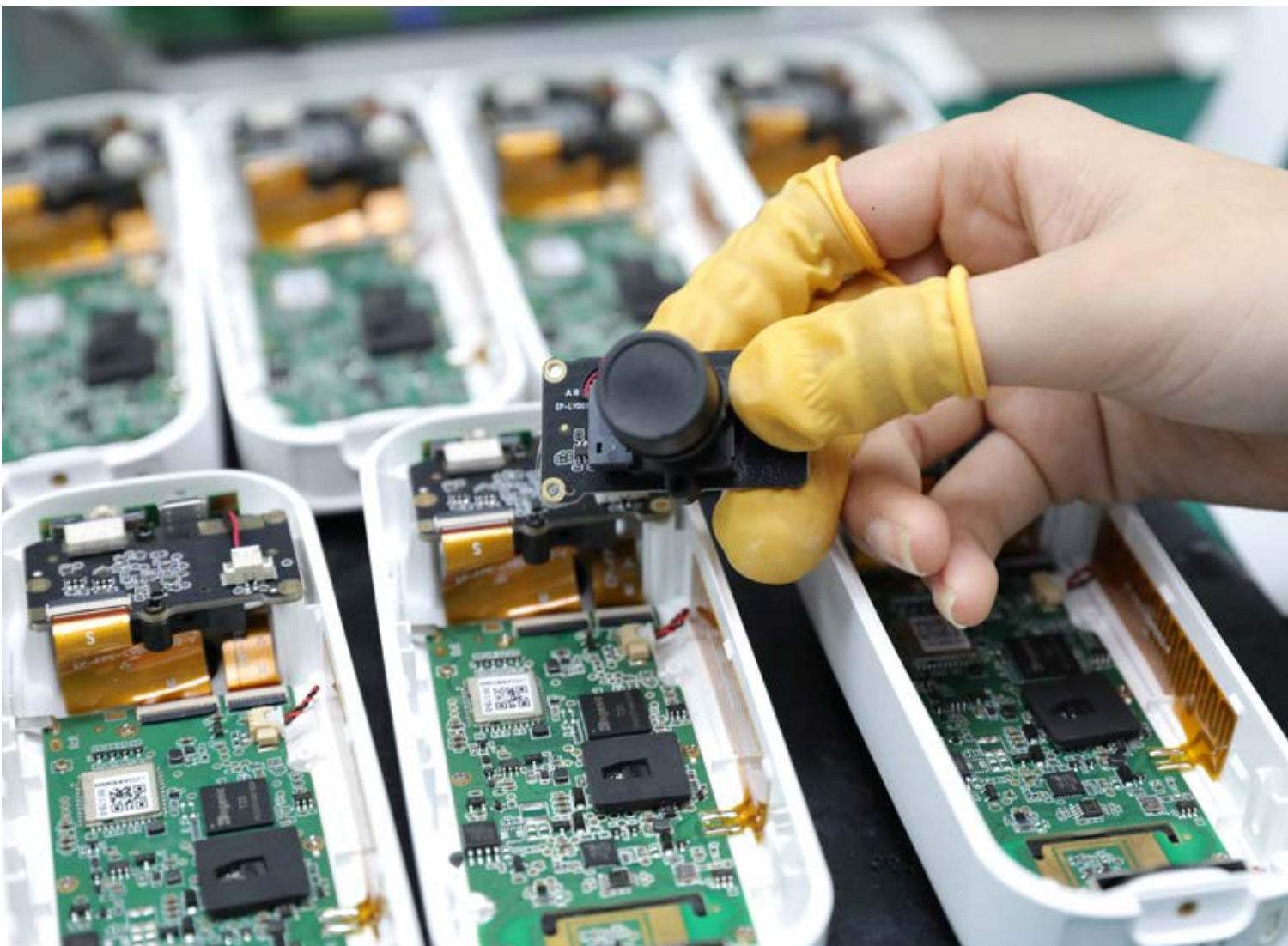






- Đầu tư vào Sky Light dự án Nhà máy sản xuất camera với quy mô 1.200.000 sản phẩm/ năm, diện tích nhà xưởng 7.040 m<sup>2</sup>, vốn đầu tư 3,65 triệu USD tại KCN Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc. Đối tác liên doanh trong dự án này là Tập đoàn niêm yết trên thị trường chứng khoán Hồng Kông với tổng tài sản hơn 60 triệu USD. Tháng 10/2019, lô hàng đầu tiên được xuất khẩu sang Mỹ, là những sản phẩm camera chất lượng cao dùng để

gắn trên ngực và gắn xe ô tô cho cảnh sát Mỹ. Nối tiếp thành công đó, trong năm 2020, Sky Light liên tục hoàn thiện tổ chức, cải tổ sản xuất để đạt doanh thu hơn 500 tỷ VND, tạo công ăn việc làm ổn định cho hơn 500 lao động và là doanh nghiệp đầu tiên thỏa mãn đầy đủ các tiêu chí của Bộ quy tắc RBA (Responsible Business Alliance - Bộ quy tắc ứng xử của Liên minh doanh nghiệp có trách nhiệm) tại Vĩnh Phúc.







**Mentech**

- Đầu tư vào CTCP Điện tử Mentech Việt Nam với vốn điều lệ 5 triệu USD tại KCN Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc. Thông qua việc hợp tác với Mentech – Tập đoàn niêm yết trên TTCK Trung Quốc, CNCTech đã có những bước phát triển

nhẹ chóng trong việc sản xuất, gia công bộ đổi nguồn dùng cho các thiết bị điện tử và các modul quang, khẳng định uy tín trong lĩnh vực sản xuất, gia công linh kiện điện tử đòi hỏi độ chính xác và tự động hóa cao.







- Đầu tư vào CTCP Thiết bị Dầu khí Việt Mỹ (“VINAM”) với vốn điều lên hơn 4 triệu USD cung cấp các sản phẩm hoàn chỉnh dạng Chia khóa trao tay cho ngành dầu khí. Với nhiều năm kinh nghiệm trong việc sản xuất và cung cấp các linh kiện

cho lĩnh vực đặc thù này, VINAM không chỉ thiết lập một mạng lưới các đối tác sản xuất tin cậy mà còn phục vụ những khách hàng là thuộc Top 5 những Tập đoàn khai thác dầu khí lớn nhất thế giới.







- Đầu tư và nắm giữ hơn 35% cổ phần tại Công ty Cổ phần Ứng dụng Công nghệ & CNC Việt Nam (CNC-Vina) – đơn vị có hơn 14 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực chế tạo máy và điều khiển tự động chuyên thiết kế chế tạo máy và các sản phẩm gia công chi tiết cho các khách hàng là FDI Mỹ, Nhật Bản, Hàn Quốc và các tập đoàn lớn trong nước. CNC-Vina là tổng thầu triển khai dự án dây chuyền

lắp ráp xe máy điện và dây chuyền sơn xe bus của Vinfast. Với mục tiêu “Phát triển công nghiệp cơ khí chế tạo máy bằng con người Việt Nam”, CNC-Vina đã và đang phấn đấu tối đa hóa khả năng thiết kế, chế tạo các sản phẩm máy móc, thiết bị có hàm lượng chất xám cao để phục vụ cho các nhà máy công nghiệp, góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế của đất nước.





# VINECO

- Mua lại toàn bộ cổ phần của Tập đoàn NEC – Nhật Bản để nắm giữ 49% cổ phần của Công ty Cổ phần các Hệ thống Viễn thông VINECO. Với nhà máy được đầu tư bài bản tại quận Nam Từ Liêm của thành phố Hà Nội và đội ngũ nhân sự giàu năng lực – nhiệt huyết, VINECO đã có hơn 23

năm hình thành và phát triển với nhiều thành tích đáng tự hào. Cùng với Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam (VNPT) – một cổ đông khác của VINECO, CNCTech đã và sẽ hỗ trợ VINECO đạt được nhiều thành tựu hơn nữa trong lĩnh vực điện tử viễn thông.





# Mô hình quản trị



**CÔNG NGHIỆP - CÔNG NGHỆ**

**Phó Chủ tịch  
Phụ trách CNCN**  
Nguyễn Trung Kiên

**Phó TGD Tự động hóa**  
Đào Anh Văn

**Giám đốc Dự án CNCN**  
An Viết Đô

**Phó TGD Tài chính Quản trị**  
Vũ Thị Thanh Bình

**Ban nhân sự**

**Ban pháp lý**

**Ban truyền thông**

**18 đơn vị thành viên  
CNCTech Group**

## Công ty con

08 đơn vị

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh
1	<b>Công ty Cổ phần Giải Pháp Công nghệ CNC</b> (CNCTech)	Lô F1-2-3, Khu Công nghiệp Thăng Long Vĩnh Phúc, xã Tam Hợp, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ, cho thuê văn phòng, nhà xưởng
2	<b>Công ty Cổ phần CNC Holdings Việt Nam</b> (CNCTech Hà Nội)	Lô A1, đường độc lập, cụm Công nghiệp Thị Trấn Phùng, Thị Trấn Phùng, huyện Đan Phượng, thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ, cho thuê văn phòng, nhà xưởng
3	<b>Công ty Cổ phần VinaStartup Vĩnh Phúc</b> (CNCTech Vĩnh Phúc)	KCN Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Cho thuê nhà xưởng, xây dựng, dịch vụ
4	<b>Công ty Cổ phần Thương mại Sản xuất MFC</b> (CNCTech Bình Dương)	Lô E, Đường số 2, Khu công nghiệp Đồng An, phường Bình Hòa, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ và cho thuê nhà xưởng
5	<b>Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long</b> (CNCTech Thăng Long)	Lô F1-2-3, Khu Công nghiệp Thăng Long Vĩnh Phúc, xã Tam Hợp, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ và cho thuê nhà xưởng
6	<b>Công ty Cổ phần Công nghệ cao CNC</b> (CNCTech Sài Gòn)	Lô HT4-9, Đường D16, Khu Công nghệ cao, Phường Tăng Nhơn Phú B, Quận 9, TP Hồ Chí Minh	Tự động hóa, sản xuất các sản phẩm công nghệ cao
7	<b>Công ty Cổ phần CNCTech Bắc Ninh</b> (CNCTech Bắc Ninh)	Lô H3-2, Khu công nghiệp Đại Đồng, Hoàn Sơn, xã Tri Phương, huyện Tiên Du, Tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ
8	<b>Công ty TNHH CNCTech Hà Nam</b> (CNCTech Hà Nam)	Lô CN06, Khu công nghiệp hỗ trợ Đồng Văn III, phường Đồng Văn, Thị xã Duy Tiên, tỉnh Hà Nam	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ và dịch vụ kho bãi, logistic

## Công ty liên kết

10 đơn vị

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh
1	<b>Công ty TNHH VKX</b>	139 Ngọc Hồi, Hoàng Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội	Sản xuất các sản phẩm điện tử
2	<b>Công ty Cổ phần Thiết Bị Dầu Khí Việt Mỹ</b>	26 đường Dân Chủ, KCN VSIP II, phường Hòa Phú, TP. Thủ Dầu Một, Bình Dương	Sản xuất các sản phẩm phục vụ ngành dầu khí
3	<b>Công ty Cổ phần Điện tử Thiên Quang (Sky Light JSC)</b>	KCN Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Sản xuất xuất khẩu camera và thiết bị hình ảnh kỹ thuật số
4	<b>Công ty Cổ phần Arts Group</b>	Khu công nghiệp Bá Thiện, xã Bá Hiến, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc, Việt Nam	Sản xuất và gia công các sản phẩm kính mắt
5	<b>Công ty Cổ phần Điện tử Mentech Việt Nam</b>	Khu công nghiệp Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm điện tử, modul quang học
6	<b>Công ty Cổ phần CNCPS</b>	Lô E, Đường số 2, Khu công nghiệp Đồng An, phường Bình Hòa, Thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ
7	<b>Công ty Cổ phần Công nghệ SMC</b>	KCN Bá Thiện, Huyện Bình Xuyên, Vĩnh Phúc	Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại
8	<b>Công ty Cổ phần Anotech Vĩnh Phúc</b>	KCN Bá Thiện, huyện Bình Xuyên, Vĩnh Phúc	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ
9	<b>Công ty Cổ phần các Hệ thống Viễn thông VINECO</b>	Ngọc Trục, phường Đại Mỗ, quận Nam Từ Liêm, Tp. Hà Nội	Sản xuất và gia công các sản phẩm điện tử viễn thông
10	<b>Công ty Cổ phần Ứng dụng Công nghệ &amp; CNC Việt Nam</b>	Điểm công nghiệp Sông Cù, xã Đồng Tháp, huyện Đan Phượng, Tp. Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất, mua bán, gia công, chế tạo máy móc thiết bị dùng trong ngành công nghiệp phụ trợ

# Ban Cố vấn

- Ông Bùi Mạnh Lân  
Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty CP Thương mại – Sản xuất – Xây dựng Hưng Thịnh; Chủ khu Công nghiệp Đồng An 1, Đồng An 2 ; Chủ tịch Trường Cao đẳng Công nghệ cao Đồng An.
- Ông Ngô Hùng Tín  
Nguyên Phó Tổng giám đốc Tập đoàn VNPT; Chủ tịch HĐQT , Tổng Giám Đốc VNPT Technology. Ông đã xây dựng, phát triển VNPT Technology từ khởi đầu cho đến khi trở thành trụ cột công nghiệp công nghệ của VNPT, đạt giải Sao Khuê, Top 10 Doanh nghiệp A – IoT.
- Ông Tang Wing Fong Terry  
Chủ tịch HĐQT Sky Light, công ty sản xuất camera hàng đầu thế giới, niềm yết trên sàn chứng khoán HongKong - Người đã giúp nhiều công ty khởi nghiệp và phát triển vượt trội tại Mỹ.
- Ông Mannon Man Wong  
Lãnh đạo tập đoàn đã từng vào top 5 sản xuất camera chất lượng cao trên thế giới, cố vấn trưởng cho các liên doanh của CNCTech tại VN, hiện là Tổng giám đốc Everwin Precision Việt Nam.
- Ông Mou Chung-Hsin  
Cố vấn kỹ thuật điện tử CNCTech, hiện là Phó Tổng giám đốc điều hành Sky Light Electronics Việt Nam. 2001-2019: Giám đốc sản xuất Tập đoàn Công nghệ Foxconn tại Đài Bắc, Thẩm Quyển và Nam Ninh. 1995-2000: GĐ sản xuất, kỹ thuật tại Công ty TNHH Điện tử Motorola tại Đài Loan.



# Hội đồng quản trị - Ban Tổng Giám đốc



**Ông NGUYỄN VĂN HÙNG**

**CHỦ TỊCH HĐQT  
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Tốt nghiệp Đại học Bách Khoa Hà Nội, trải qua quá trình tự thân lập nghiệp, ông Hùng đã tiếp thu, học hỏi nhiều kiến thức quản lý và chuyên môn từ những chuyên gia giàu kinh nghiệm, các đối tác Nhật Bản và khách hàng FDI. Ông Hùng là người sáng lập, Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc CNCTech từ 2008 đến nay, đồng thời là Phó Chủ tịch Câu lạc bộ Đầu tư và Khởi nghiệp Việt Nam. Là người quyết đoán, am hiểu sâu sắc lĩnh vực công nghiệp hỗ trợ và bất động sản công nghiệp, công nghệ, với ý chí “không gì là không thể”, ông luôn tiến về phía trước, không chùn bước trước khó khăn thách thức. Ông là 1 trong 20 thanh niên tiên tiến tiêu biểu 2016, top 10 doanh nhân trẻ khởi nghiệp xuất sắc nhất 2016, top 100 năm 2017, Sao vàng đất Việt 2018, được nhận bằng khen của Thủ tướng 2018, 2019.



**Ông NGUYỄN TRUNG KIÊN**

**PHÓ CHỦ TỊCH HĐQT  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Tốt nghiệp ngành Điện tử Viễn thông, Đại học Bách Khoa Hà Nội, đạt học vị Tiến sĩ trong chương trình học bổng DAAD Đức và Chính phủ Việt Nam tại Đại học Hannover Leibniz, CHLB Đức. Ông đã trải qua các vị trí Giám đốc Ban Quản lý phát triển sản phẩm VNPT Technology, Giám đốc sản xuất/ Viện trưởng Viện Nghiên cứu thiết bị gia đình/ Giám đốc khối giải pháp thông minh của công ty Vinsmart – Tập đoàn VinGroup. Sự hiểu biết sâu sắc trong lĩnh vực R&D và kinh nghiệm triển khai sản xuất thực tế, làm việc với các đối tác quốc tế lớn là nền tảng vững chắc giúp ông cùng HĐQT, Ban cố vấn CNCTech triển khai hoạt động nghiên cứu phát triển, tiếp cận, nhận chuyển giao Công nghệ cao (Robotics, Automation, IoT, AI, Cloud ...) từ các nước tiên tiến trên thế giới, gia tăng giá trị công nghệ & hàm lượng chất xám cho các sản phẩm của CNCTech.



**Ông KO CHOE JIN**

**PHÓ CHỦ TỊCH HĐQT  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Phó Chủ tịch HĐQT, Phó Tổng giám đốc kinh doanh công nghiệp hỗ trợ từ năm 2020, ông Ko Choe Jin đã học tại Đại học Samyuk – Seoul Hàn quốc và trải qua các vị trí Giám đốc sản xuất, Giám đốc kinh doanh tại các doanh nghiệp hàng đầu tại Hàn Quốc - Việt Nam, là các vendor cấp 1 của Samsung, Nike, Giám đốc nhà máy Framas của Đức. Với kinh nghiệm và mạng lưới quan hệ của mình, chỉ trong một thời gian ngắn, ông Ko Choe Jin đã có đóng góp lớn trong việc mở rộng thị trường phân khúc cấp cao cho CNCTech.



**Ông VŨ ANH TUẤN**

**THÀNH VIÊN HĐQT  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ông Vũ Anh Tuấn - Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc phụ trách hành chính pháp lý & khối Bất động sản CNCTech từ năm 2018. Ông Tuấn tốt nghiệp ĐH Thương mại Hà Nội và MBA ĐH Quốc gia Hà Nội - ĐH Irvine California. Trước khi gia nhập CNCTech, có 19 năm làm việc trong ngành nước giải khát, tiêu dùng, với kiến thức, kinh nghiệm tích lũy được qua các vị trí xây dựng quy hoạch ngành, quản lý, đại diện vốn, ông tham gia tích cực trong việc tái cơ cấu & phát triển CNCTech.



**Ông NGUYỄN QUANG KHẢ**

**THÀNH VIÊN HĐQT  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Phó Tổng giám đốc phụ trách Đầu tư xây dựng CNCTech từ 2017. Ông Nguyễn Quang Khả tốt nghiệp Đại học Giao thông vận tải chuyên ngành Xây dựng cầu đường xây dựng. Ông Khả đã giúp cho CNCTech có sự phát triển vượt bậc tại Vĩnh Phúc từ các dự án xây dựng, bất động sản từ đó có cơ hội triển khai các dự án hợp tác đầu tư FDI. Trước khi gia nhập CNCTech, ông Khả có kinh nghiệm quản lý và chuyên môn dày dặn với 10 năm tại công ty tư vấn thiết kế Vĩnh Phúc, 18 năm tại Tổng Công ty Xây dựng Công trình Giao thông CIENCO8 Bộ Giao thông Vận tải. Với sự am hiểu và nhạy bén, ông luôn đưa ra các giải pháp thi công và đầu tư mang lại hiệu quả cao cho CNCTech, chú trọng con người và đạo đức nghề nghiệp, mong muốn mang lại chỉ số hạnh phúc cho các bên.



**Bà VŨ THỊ THANH BÌNH**

**THÀNH VIÊN HĐQT  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc phụ trách tài chính & khối đầu tư công nghệ công nghiệp CNCTech từ năm 2019. Bà Vũ Thị Bình có chuyên môn sâu và kinh nghiệm quản lý trong lĩnh vực tài chính, kiểm toán kế toán. Bà Bình tốt nghiệp xuất sắc Học viện Tài chính và Thạc sĩ khoa Kế toán Học viện Tài chính, trước khi gia nhập CNCTech đã làm việc tại Công ty Kiểm toán Deloitte tại Việt Nam và Malaysia, làm việc tại Vinsmart, tập đoàn Vingroup. Bà Bình trợ giúp đắc lực cho Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc trong việc giám sát hoạt động, tái cấu trúc tài chính, bảo toàn và phát triển vốn trong tập đoàn.

# Hội đồng quản trị - Ban tổng giám đốc



**Ông ĐẬU LÊ THẢO**

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Phó Tổng Giám đốc phụ trách Hệ thống CNCTech từ 2020, ông Thảo tốt nghiệp Đại học Bách Khoa Hà Nội. Trước khi gia nhập CNCTech, Ông Thảo giữ vị trí Phó Giám đốc Canon Việt Nam và gắn bó với Canon trên 10 năm công tác. Ông có thời gian dài làm trong môi trường và văn hóa Nhật với sự tỉ mỉ, chính xác, cẩn thận, tinh tế. Cùng việc củng cố hệ thống quản lý, chất lượng, ông Thảo còn giúp cho CNCTech phát triển mở rộng các đối tác khách hàng Nhật Bản.



**Ông TẠ ANH TUẤN**

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Phó Tổng Giám đốc phụ trách Kỹ thuật sản xuất, gia nhập CNCTech từ năm 2010, tốt nghiệp trường Đại học Sư phạm Kỹ thuật Tp.HCM chuyên ngành Cơ khí. Ông Tuấn là chuyên gia kỹ thuật và nhà quản lý gắn bó lâu năm nhất của CNCTech. Ông đã trải qua nhiều vị trí quản lý bộ phận nhà máy, bộ phận kỹ thuật trước khi trở thành PTGD phụ trách Kỹ thuật của CNCTech. Ông Tuấn được các khách hàng Mỹ và Nhật Bản đánh giá cao về năng lực với khả năng quản lý và chuyên môn xuất sắc trong lĩnh vực cơ khí chính xác, ông đã cải tiến kỹ thuật, sản xuất và đào tạo nhiều thế hệ quản lý, cán bộ kỹ thuật và công nhân lành nghề cho các nhà máy CNCTech trải dài trên cả nước.



**Bà NGUYỄN THẢO QUỲNH**

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Phó Tổng giám đốc phụ trách marketing và kinh doanh tại miền Nam CNCTech, bà Quỳnh gia nhập CNCTech từ năm 2015, tốt nghiệp trường Đại học Ngoại thương - Chuyên ngành Quản trị kinh doanh. Bà Quỳnh đã trải qua các vị trí: Giám đốc CNCTech Hà Nội, Trợ lý TGD CNCTech Group, tham gia triển khai các nhà máy mới của CNCTech giai đoạn 2015-2017, hiện đảm nhiệm giám đốc dự án CNCTech Saigon tại KCN cao quận 9, TP. Hồ Chí Minh. Bà Quỳnh góp sức tích cực cho sự phát triển khối công nghiệp hỗ trợ của CNCTech, xúc tiến thương mại, giới thiệu thông tin tới khách hàng tại 50 quốc gia thế trên thế giới, tham gia các Hiệp hội công nghiệp hỗ trợ Việt Nam VASI, Hiệp hội Cơ khí điện Tp. HCM (HAMEE),...



**Ông NGUYỄN ĐÌNH THẮNG**

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Phó Tổng Giám đốc phụ trách phát triển dự án CNCTech từ năm 2020, ông Thắng tốt nghiệp Đại học Vinh, cử nhân kinh tế. Ông có bề dày kinh nghiệm trong ngành xây dựng. Trước khi gia nhập CNCTech, ông làm việc tại Binh đoàn 12, công ty xây dựng Trường Sơn, thi công thủy điện Buôn Trấp và sân bay Buôn Ma Thuột, Đắk Lắk. Năm 2012, ông thành lập công ty trong lĩnh vực xây dựng, thủy lợi tại Nghệ An, tham gia các gói thầu lớn như BQLDA 1 Bộ Giao thông vận tải, Quốc lộ 27 Thanh Hoá BQLDA 4 tham gia gọi thầu Quốc lộ 1 cùng Binh đoàn 12, Lăng Cô Thừa Thiên Huế, Công trình thủy lợi Ngàn Trươi - Cẩm Trang Hà Tĩnh cùng Binh đoàn 12. Ông Thắng hiện tập trung phát triển các dự án mới đô thị & dân sinh tại các tỉnh thành cho CNCTech.

## Đội ngũ quản lý



**Bà NGUYỄN THỊ THƠM**

**KẾ TOÁN TRƯỞNG**

**Trình độ chuyên môn:**

- Cử nhân Kế toán - Đại học Kinh Doanh Công Nghệ

**Kinh nghiệm:**

- Từ năm 2007 tới năm 2011: Kế toán viên - Công ty TNHH Phần mềm Tin học Tự động Ánh Sáng;
- Từ năm 2012 tới năm 2015: Kế toán viên - CTCP Dược Phẩm Trung Ương 2;
- Từ năm 2015 tới nay: Kế toán trưởng - CTCP CNC Holdings Việt Nam.



**Ông NGUYỄN TIẾN DŨNG**

**GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT**

**Trình độ chuyên môn:**

- Kỹ sư chuyên ngành kết cấu hạ tầng - Cao đẳng Xây dựng số 3;
- Cử nhân Quản trị kinh doanh - Đại học Thương mại.

**Kinh nghiệm:**

- Từ năm 2011 đến năm 2014: Trưởng phòng Sản xuất Lắp ráp - Công ty TNHH Elentech Việt Nam;
- Từ năm 2014 đến năm 2017: Phó Giám đốc sản xuất - Công ty TNHH BLD VINA;
- Từ năm 2017 đến nay: Giám đốc sản xuất - CNCTech.



### Ông NGUYỄN HỮU LONG

#### GIÁM ĐỐC DỰ ÁN KHỐI SẢN XUẤT

##### Trình độ chuyên môn:

- Kỹ sư gia công áp lực – Đại học Bách khoa Hà Nội;
- Chứng chỉ Giám đốc sản xuất chuyên nghiệp – Trường Đào tạo Doanh nhân PTI.

##### Kinh nghiệm:

- Từ tháng 8/2006 đến 2008: Nhân viên kỹ thuật - Công ty TNHH Đức Hạnh 3D;
- Từ tháng 1/2009 đến 2011: Nhân viên kỹ thuật - CNCTech;
- Từ tháng 1/2012 đến 2013: Quản lý dự án - Công ty Cổ phần Trang thiết bị HanoiITC;
- Từ tháng 1/2014 đến 12/2014: Quản lý công trường - Công ty Cổ phần Môi trường Ecoba;
- Từ tháng 1/2015 đến nay: Giám đốc Dự án Khối Sản xuất - CNCTech.



### Ông TRẦN ĐỨC THIÊN

#### GIÁM ĐỐC DỰ ÁN KHỐI BẤT ĐỘNG SẢN DỊCH VỤ

##### Trình độ chuyên môn:

- Cử nhân Kinh tế Đầu tư - Đại học Kinh tế Quốc dân;
- Thạc sĩ Kỹ thuật Hạ tầng - Đại học Kiến trúc Hà Nội.

##### Kinh nghiệm:

- Tháng 6/2005 đến tháng 4/2011: Chuyên viên tư vấn - Viện Quy hoạch Đô thị và Nông thôn- Bộ Xây dựng;
- Tháng 5/2011 đến tháng 7/2017: Phó Giám đốc dự án - Công ty Cổ phần Tập đoàn Sao Việt Nam;
- Tháng 8/2017 tới tháng 11/2019: Trưởng Ban Kế hoạch, phát triển dự án - Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Hạ tầng PPC An Thịnh Việt Nam;
- Tháng 12/2019 tới tháng 11/2020: Phó Giám đốc (phụ trách) Ban Đầu tư và Phát triển dự án - Công ty Cổ phần Đầu tư Infinity Group;
- Tháng 11/2020 tới nay: Giám đốc Dự án Khối Bất động sản Dịch vụ - CNCTech.



### Ông NGUYỄN VĂN ĐĂNG

#### GIÁM ĐỐC KỸ THUẬT KHỐI BẤT ĐỘNG SẢN DỊCH VỤ

##### Trình độ chuyên môn:

- Kỹ sư Xây Dựng - ĐH Xây Dựng Hà Nội

##### Kinh nghiệm:

- Từ năm 2002 đến năm 2016: Chuyên viên Kỹ thuật Dự án - Công ty TNHH Tư vấn Xây dựng Sông Đà - Ucrin;
- Từ năm 2016 - 2018: Trưởng phòng Kỹ thuật - Công ty Cổ phần Thủy điện Trạm Tấu;
- Từ năm 2018 đến năm 2020: Phó Tổng Giám đốc - Công ty CP Xây dựng và Dịch vụ kỹ thuật Thăng Long;
- Từ năm 2020 đến nay: Giám đốc Kỹ thuật - Khối Bất động sản Dịch vụ - CNCTech.

# Ban lãnh đạo các công ty thành viên tiêu biểu

## Công ty Cổ phần Các hệ thống Viễn thông VINECO



### Ông Dương Minh Tuấn

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
CÔNG TY CỔ PHẦN VINECO

#### Trình độ chuyên môn:

Thạc sĩ Điện tử Viễn thông

#### Kinh nghiệm:

- Tháng 9/1997: Chuyên viên Ban Hợp tác Quốc tế - Tập đoàn VNPT;
- Tháng 9/1997 đến tháng 02/2013: UV Hội đồng quản trị - Phó Tổng Giám đốc Công ty liên doanh Các hệ thống Viễn thông VNPT - NEC (VINECO);
- Từ tháng 03/2013 đến nay: UV Hội đồng Quản trị - Tổng Giám đốc - Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO.

### Ông Võ Hồng Hà

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**  
CÔNG TY CỔ PHẦN VINECO

#### Trình độ chuyên môn:

Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh

#### Kinh nghiệm:

- Tháng 12/2003: Kỹ sư Viện Khoa học Kỹ thuật Bưu điện - Tập đoàn VNPT;
- Tháng 12/2003 đến tháng 3/2013: Trưởng Phòng Thương Mại - Công ty liên doanh Các hệ thống Viễn thông VNPT - NEC (VINECO);
- Từ tháng 3/2013 đến tháng 7/2017: Trưởng phòng Thương Mại - Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO;
- Tháng 8/2017 đến nay: Phó Tổng Giám đốc - Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO.

### Ông Đỗ Duy Phương

**KẾ TOÁN TRƯỞNG**  
CÔNG TY CỔ PHẦN VINECO

#### Trình độ chuyên môn:

Thạc sĩ Kinh tế - Tài chính - Ngân hàng

#### Kinh nghiệm:

- Tháng 08/1999: Kế toán tổng hợp - Phòng Kế toán - Công ty liên doanh Các hệ thống Viễn thông VNPT - NEC (VINECO);
- Tháng 9/2006 đến nay: Kế toán trưởng - Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO.



**Ông Nguyễn Hữu Bày**

**TP KẾ HOẠCH  
CÔNG TY CỔ PHẦN VINECO**

**Trình độ chuyên môn:**

Thạc sĩ Quản trị Công nghiệp

**Kinh nghiệm:**

- Tháng 08/1998 – Tháng 8/ 2000: Kỹ sư Phòng Sản xuất – Công ty liên doanh Các hệ thống Viễn thông VNPT – NEC (VINECO);
- Từ tháng 9/2000 – Tháng 12/2002: Phó Trưởng phòng Sản xuất – Công ty liên doanh Các hệ thống Viễn thông VNPT – NEC (VINECO);
- Tháng 1/2003 đến nay: Trưởng phòng Kế hoạch - Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO.



**Ông Nguyễn Thức Kiên**

**TP NGHIÊN CỨU PHÁT TRIỂN  
CÔNG TY CỔ PHẦN VINECO**

**Trình độ chuyên môn:**

Thạc sĩ Điện tử Viễn thông

**Kinh nghiệm:**

- Tháng 06/2007: Chuyên viên Ban Viễn thông - Tập đoàn Bưu chính Viễn thông VN;
- Tháng 06/2007 đến tháng 2/2013: Trưởng Phòng Kỹ thuật – Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO;
- Từ tháng 3/2013 đến nay: Trưởng phòng Nghiên cứu Phát triển - Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO.



**Ông Vũ Quang**

**TP HÀNH CHÍNH NHÂN SỰ  
CÔNG TY CỔ PHẦN VINECO**

**Trình độ chuyên môn:**

Thạc sĩ Điện tử Viễn thông

**Kinh nghiệm:**

- Tháng 08/2015: Phó Trưởng phòng Tin học - Bưu điện Tp. Hà Nội;
- Tháng 08/2015 đến nay: Trưởng phòng Hành Chính - Nhân sự - Công ty CP Các hệ thống Viễn thông VINECO.

# Ban lãnh đạo các công ty thành viên tiêu biểu trong

Công ty Cổ phần Ứng dụng Công nghệ & CNC Việt Nam



**Ông Đào Anh Văn**

**GIÁM ĐỐC  
CÔNG TY CNC-VINA**

**Trình độ chuyên môn:**

- Kỹ sư Kỹ thuật điều khiển và tự động hóa

**Kinh nghiệm:**

- 1997 - 1999: Cán bộ - Công ty TNHH Chiu-Y Việt Nam;
- 2000-2008: Cán bộ - Công ty TNHH Yamaha Motor Việt Nam;
- 2009 - 2016: Trưởng phòng kỹ thuật sản xuất - Công ty TNHH Yamaha Motor Việt Nam;
- 2017 - 2018: Phó Giám Đốc - Công ty CNC-Vina;
- 2019 - Nay: Giám đốc - Công ty CNC-Vina.



**Ông Vũ Đình Minh**

**PHÓ GIÁM ĐỐC  
CÔNG TY CNC-VINA**

**Trình độ chuyên môn:**

- Kỹ sư Cơ điện tử
- Cử nhân kinh tế

**Kinh nghiệm:**

- 2006 - 2013: Giám đốc dự án, công ty BKMECH;
- 2014 - 2016: Chuyên viên Sở KH&CN Hà Nội;
- 2017 - 2018: Trưởng phòng Mua hàng, trưởng phòng Marketing công ty CNC-Vina;
- 2019 - Hiện nay: Phó Giám đốc, công ty CNC-Vina.



## Ban lãnh đạo các công ty thành viên tiêu biểu trong

Công ty Cổ phần Điện tử Thiên Quang (Sky Light VN)



### Ông Mou Chung-Hsin

PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH  
SKY LIGHT VN

#### Trình độ chuyên môn:

- Cử nhân Quản trị Kinh doanh

#### Kinh nghiệm:

- 1995 - 2000: GD sản xuất, kỹ thuật tại Công ty TNHH Điện tử Motorola;
- 2001 - 2019: Giám đốc sản xuất tại Tập đoàn Công nghệ Foxconn;
- 2020 đến nay: Phó Tổng Giám đốc sản xuất Sky Light VN.

### Ông Trương Quang Vinh

GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT  
SKY LIGHT VN

#### Trình độ chuyên môn:

- Kỹ sư Cơ khí
- Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

#### Kinh nghiệm:

- 2001 - 2005: Trưởng BP Đóng gói xuất khẩu - Honda Vietnam;
- 2005 - 2012: PGD Nhà máy 1 / GD Nhà máy 2 - Eurowindow JSC;
- 2014 - 2016: SMD & PBA Manager (Group leader) - Hansol Electronics Vietnam;
- 2016 - 2020: GD Nhà máy 2 - VNPT Technology;
- 2020 đến nay: Giám đốc sản xuất Sky Light VN.

### Ông Bùi Văn Thọ

TRƯỞNG PHÒNG SẢN XUẤT SMT  
SKY LIGHT VN

#### Trình độ chuyên môn:

- Kỹ sư điện tử

#### Kinh nghiệm:

- 2011 - 2013: Kỹ thuật SMT Công ty BHITT;
- 2013 - 2014: Trưởng nhóm kỹ thuật Công ty Kyungil Optics;
- 2014 - 2018: Trưởng phòng SMT Công ty INTERFLEX;
- 2018 - 2019: Trưởng phòng SMT Công ty Top Intercube;
- 2019 đến nay: Trưởng phòng sản xuất SMT Sky Light VN.



**Ông Lê Xuân Vĩnh**

**TRƯỞNG PHÒNG TECHNICAL  
SKY LIGHT VN**

**Trình độ chuyên môn:**

- Kỹ sư điều khiển tự động

**Kinh nghiệm:**

- 1999 - 2003: Viện nghiên cứu ứng dụng công nghệ Quốc gia (NACENTECH);
- 2003 - 2010: Kỹ sư/ Quản đốc xưởng cơ điện, Công ty Thăng Long VIGLACERA;
- 2011 - 2015: Trưởng phòng kỹ thuật, Công ty Dong A Plastic Group;
- 2015 - 2018: Kỹ sư lắp máy Vinamilk Laos (tại quốc gia Lào);
- 2019 đến nay: Trưởng phòng Technical Sky Light VN.



**Ông Nguyễn Trung Dương**

**TRƯỞNG PHÒNG SX ASSEMBLY VÀ PACKING  
SKY LIGHT VN**

**Trình độ chuyên môn:**

- Kỹ sư điện tử viễn thông

**Kinh nghiệm:**

- 2003 - 2011: Trưởng nhóm SMT tại Công ty TNHH VKX;
- 2011-2018 Trưởng bộ phận sản xuất: SMT, ASSY, PACKING (CKD & SKD) tại Công ty TNHH VKX;
- 2020 đến nay: Trưởng phòng sản xuất Assembly và packing Sky Light VN.



**Ông Bùi Mạnh Tiến**

**TRƯỞNG PHÒNG SUPPLY CHAIN  
SKY LIGHT VN**

**Trình độ chuyên môn:**

- Cử nhân Quản trị kinh doanh

**Kinh nghiệm:**

- 2012 - 2019: Công ty TNHH VKX;
- 2019 đến nay: Trưởng phòng Supply-chain Sky Light VN.

# Định hướng phát triển

## MỞ RỘNG HỢP TÁC ĐẦU TƯ

- Tạo ra những mô hình hợp tác đa phương hiệu quả với các đối tác Việt Nam và thế giới.
- Là cầu nối đầu tư cho các NĐT nước ngoài vào Việt Nam.

## NÂNG CAO NĂNG LỰC

Tiếp tục đổi mới công nghệ, và năng lực quản lý, chú trọng đào tạo, nâng cao năng suất, lao động.

## GIẢI PHÁP TRỌN GÓI

“One-stop destination”  
Tạo nên tổ hợp CNCTech lớn mạnh có đầy đủ các mảng công nghiệp hỗ trợ, lắp ráp, có trung tâm đào tạo,... nơi các công ty tương hỗ cùng phát triển bền vững.

## CNCTECH 2020-2025

## TĂNG TRƯỞNG BỀN VỮNG

Tiếp tục đặt mục tiêu tăng trưởng trong tất cả các lĩnh vực hoạt động, đóng góp tích cực cho cộng đồng.

## IPO

IPO trước 2025, phát huy nội lực, hợp tác phát triển, thiên thời, địa lợi, nhân hòa. Gia tăng giá trị cho cổ đông, nâng tầm thương hiệu.



CHƯƠNG 3

# Báo cáo của Ban Điều hành

- 72 Báo tình hình hoạt động năm 2020
- 78 Đánh giá của Hội đồng quản trị
- 80 Kế hoạch 2021 và định hướng tới 2025



# Báo cáo tình hình hoạt động năm 2020

Doanh thu vượt

## 40%

So với kế hoạch

Năm 2020 được xem là một năm của những khó khăn và thách thức lớn mà tất cả các nền kinh tế trên thế giới phải đối mặt với sự bùng phát của đại dịch COVID-19. Tuy nhiên, CNC Tech vẫn duy trì hoạt động ổn định và đạt được những thành tựu đáng kể. Có thể nói, kết quả kinh doanh năm 2020 có ý nghĩa vô cùng quan trọng, không chỉ thể hiện khả năng thích ứng nhanh với tình hình kinh tế xã hội, mà còn là bước đà vững chắc và khởi dậy tinh thần tích cực cho toàn thể nhân viên CNC Tech để tiếp tục thực hiện các mục tiêu cho những năm tới.

Ban Điều hành đã bám sát chỉ đạo và Kế hoạch kinh doanh của HĐQT, và đã có những thay đổi kịp thời, linh hoạt trong chiến lược phát triển sản phẩm, chiến lược thị trường kinh doanh, tiếp cận khách hàng,... trên tinh thần chủ động, sáng tạo và đổi mới, khắc phục khó khăn nhằm đưa hoạt động sản xuất kinh doanh về đúng quỹ đạo và cuối cùng là hoàn thành tất cả các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận và tăng trưởng thị phần do HĐQT và ĐHCĐ đã đề ra trong năm 2020. Cụ thể doanh thu và LNTT vượt 40% và 5% so với kế hoạch, tăng trưởng lần lượt là 83% và 121,7%. Cụ thể như sau:



1 Phân tích tình hình tài chính: CNCTech Group duy trì sự ổn định tài chính trong năm 2020 với tăng trưởng tốt so với năm 2019 ở các chỉ tiêu chính như doanh thu, lợi nhuận. Các chỉ tiêu khác như vốn lưu động, tài sản dài hạn vẫn được quản lý chặt chẽ. Vốn chủ sở hữu và tổng tài sản tăng lên lần lượt là 78,8% và 58,7% so với năm 2019.

2 Hoạt động sản xuất: Với vị thế là đơn vị có nhiều kinh nghiệm trong mảng công nghiệp hỗ trợ của Việt Nam, các quy trình sản xuất luôn được đảm bảo với chuẩn mực cao nhất. Trong năm 2020, các nhà máy đã hoàn tất việc đánh giá định kỳ hệ thống ISO. Hơn hết, các quy trình hoạt động của nhà máy luôn đảm bảo các vấn đề về sức khỏe, môi trường và phát triển bền vững. Nguồn lực sản xuất luôn được vận hành với công suất tối ưu, hiệu quả và tiết kiệm chi phí. Công tác mua hàng được hoàn thiện và nâng cao thông qua việc áp dụng chào giá minh bạch, công khai, đa dạng hóa các nhà cung cấp, đã mang lại sự tối ưu trong chi phí và sự bền vững và đa dạng hóa các nguồn cung nguyên vật liệu. Các kế hoạch gia tăng năng lực sản xuất được tiến hành đúng tiến độ, đảm bảo đủ nguồn lực sản xuất cho nhu cầu thị trường. Bên cạnh đó là gia tăng và áp dụng sâu ứng dụng công nghệ trong công tác quản lý tài sản và kỹ thuật; đồng thời liên tục cập nhật thêm các công nghệ mới trong công tác gia công, chế tạo, sản xuất.

3 Hoạt động đầu tư bất động sản công nghiệp: Năm 2020, CNCTech Group đã triển khai một loạt các dự án BĐS mới như: dự án tại KCN Thăng Long Vĩnh Phúc – tỉnh Vĩnh Phúc, dự án khu tổ hợp VP thương mại cho thuê The Sun – Hà Nội, dự án cho thuê nhà xưởng tại KCN Hòa Khánh mở rộng – TP. Đà Nẵng, dự án Cụm Công nghiệp Hợp Thịnh... Các dự án được phân tích, lập kế hoạch, đánh giá kỹ lưỡng và phân bổ các nguồn lực một cách hiệu quả, đảm bảo các dự án được triển khai kịp thời, đáp ứng nhu cầu của CNCTech Group và thị trường. 100% dự án có kế hoạch hoàn thành trong năm 2020 đã được đưa vào sản xuất thương mại đúng tiến độ. Tổng mức đầu tư thực tế giảm 5 ~ 15% so với tổng mức đầu tư kế hoạch. Các quy trình, quy định trong công tác chuẩn bị và triển khai dự án được thực hiện theo hướng ngày càng tinh gọn, gia tăng hiệu quả và tốc độ triển khai các dự án.

4 Hoạt động đầu tư liên doanh liên kết cũng liên tục được mở rộng với sự ra đời của các công ty mới như CTCP Điện tử Thiên Quang (sản xuất thiết bị dụng cụ quang học chi tiết là camera gia dụng và các thiết bị hình ảnh kỹ thuật số); CTCP Arts Group (sản xuất gia công lắp ráp gọng kính, các bộ phận của kính và kính đeo mắt), CTCP Điện tử Mentech Việt Nam (sản xuất, gia công bộ đổi nguồn, linh kiện điện tử) và tiếp tục đầu tư thêm vào các công ty sẵn có như CTCP Thiết bị Dầu khí Việt Mỹ (gia công sản xuất các thiết bị dầu khí),... Ngoài ra, năm 2020, CNCTech cũng đã tăng cường các hoạt động trên thị trường vốn trong và ngoài nước để tăng tính chủ động, đẩy mạnh quan hệ NĐT, tiếp cận các NĐT tiềm năng đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh ngày càng mở rộng của CNCTech Group. Đặc biệt việc hợp tác với các tổ chức tài chính quốc tế lớn ngày càng khẳng định uy tín của CNCTech Group. Cùng với đó là các hoạt động để tăng cường và phát triển hơn nữa về nguồn lực như: nâng cao chất lượng nhân sự thông qua đào tạo chuyên sâu, săn tìm nhân tài; áp dụng, vận hành sâu, rộng CNTT để đáp ứng kịp thời xu hướng công nghệ tiên tiến cũng như tốc độ phát triển của CNCTech Group trong giai đoạn tiếp theo.

Theo báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Năm 2020
<b>I. Tình hình tài chính</b>			
Tổng giá trị tài sản	519.784.205.830	988.834.989.558	1.569.649.612.979
Doanh thu thuần	273.623.397.543	314.144.158.906	574.901.462.046
Thuế đã nộp vào NSNN	4.741.500.814	6.118.274.636	9.084.010.399
Lợi nhuận trước thuế	11.138.787.810	18.526.395.937	40.670.325.680
Lợi nhuận sau thuế	9.357.286.906	15.016.660.111	33.229.377.010
<b>II. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu</b>			
<b>1. Khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số khả năng thanh toán tổng quát	1,70	1,77	1,96
+ Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn	1,01	1,28	1,39
<b>2. Cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	1,44	0,57	0,51
+ Hệ số Nợ/VCSH	1,01	1,30	1,04
<b>3. Năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay HTK	8,35	6,9	5,94
+ DT thuần/Tổng tài sản	0,53	0,32	0,37
Vòng quay các khoản phải thu	2,5	2,34	4,03



## Thông tin vốn cổ phần và cổ đông

Vốn điều lệ	500.000.000.000 đồng
Mệnh giá 1 cổ phiếu	10.000 đồng
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	50.000.000 CP

Cơ cấu cổ đông tại ngày 31/12/2020

Cổ đông	Số cổ phần nắm giữ	Tổng giá trị (đồng)	Tỷ lệ (%)
Nguyễn Văn Hùng	39.972.500	399.725.000.000	79,95
Tang Wing Fong Tery	5.812.500	58.125.000.000	11,63
Các cổ đông khác	4.215.000	42.150.000.000	8,43

### Báo cáo về những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

Trong năm qua, Ban TGD tiếp tục chú trọng vào phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, đồng thời triển khai chính sách đãi ngộ nhân sự với tầm nhìn cụ thể theo các giai đoạn: ngắn – trung và dài hạn. Trong đó, chính sách lương thưởng và phúc lợi nhân viên đã được Ban TGD chú trọng điều chỉnh để đảm bảo sự cạnh tranh, thu hút nhân tài và

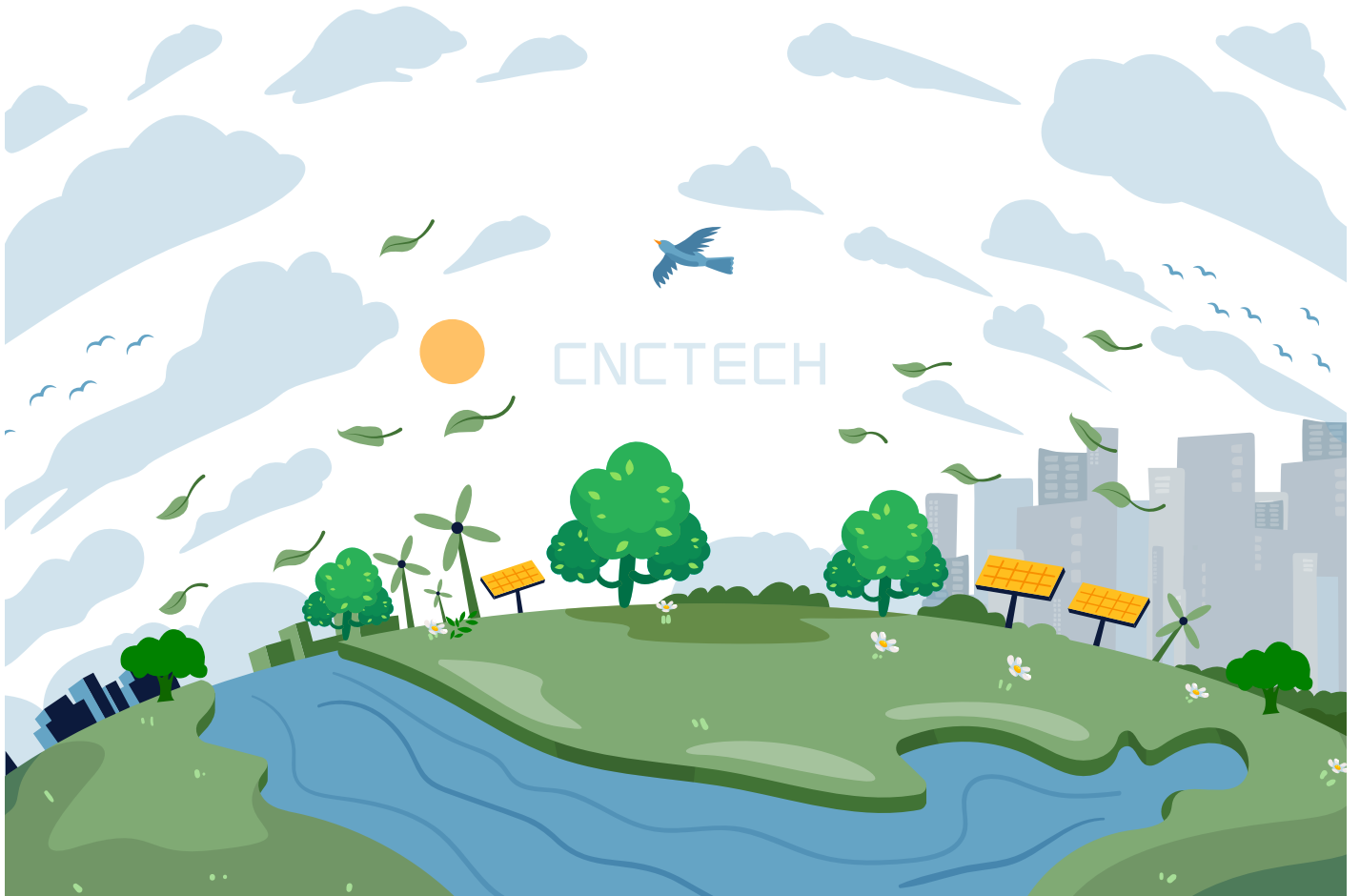
tạo sự gắn kết với đội ngũ nhân viên hiện hữu hướng đến hiệu quả cao trong công việc. Ngoài ra, các quy trình hiện hành cũng được rà soát và đề xuất cải tiến, nhằm tăng cường kiểm soát giúp nhận diện và phòng ngừa các rủi ro tiềm ẩn, duy trì hiệu quả hệ thống và áp dụng công nghệ tiên tiến trong hệ thống quản lý và giám sát của doanh nghiệp.



## Báo cáo về trách nhiệm về môi trường và xã hội

CNCTech luôn kiên định và nhất quán với chiến lược và mục tiêu đã đề ra, lồng ghép và tích hợp các khía cạnh phát triển bền vững trong tổng thể hoạt động và đảm bảo nâng cao trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp. CNCTech cam kết tiếp tục đầu tư và không ngừng nỗ lực tạo lập và chia sẻ các giá trị bền vững, đóng góp vào sự phát triển và tăng trưởng toàn diện của đất nước. Trong năm 2020, CNCTech tiếp tục đóng góp vào các chương trình có tác động lâu dài cho sự phát triển đất nước, thực hiện nhiều chương trình an sinh xã hội, hỗ trợ xóa đói giảm nghèo, và các hoạt động mang tính bền vững, có tác

động lâu dài đến sự phát triển của địa phương như: học bổng đào tạo nguồn nhân lực tại chỗ, các hoạt động xúc tiến đầu tư nhằm phát triển kinh tế địa phương và đất nước. Đối với trách nhiệm về môi trường, CNCTech đã và đang tăng cường công tác quản lý nhằm kiểm soát các tác động ảnh hưởng đến môi trường, đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn tài nguyên, nghiên cứu triển khai các sản phẩm công trình thông minh, áp dụng công nghệ mới trong hoạt động xây dựng phù hợp với từng dự án đến các giải pháp sử dụng năng lượng tiết kiệm hiệu quả, góp phần giảm phát thải khí nhà kính.



# Đánh giá của Hội đồng quản trị

## Đánh giá của HĐQT về kết quả kinh doanh

Bám sát những định hướng đã được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thông qua, HĐQT CNCTech đã chỉ đạo triển khai quyết liệt các giải pháp kinh doanh ngay từ đầu năm, linh hoạt trong chỉ đạo điều hành, thúc đẩy triển khai mạnh mẽ các giải pháp kinh doanh hướng tới mục tiêu tăng trưởng an toàn, bền vững. Hoạt động kinh doanh năm 2020 của toàn hệ thống CNCTech đã có những chuyển biến tích cực, hoàn thành phần lớn các

chỉ tiêu kinh doanh ĐHCĐ giao. Cụ thể doanh thu và LNTT vượt 40% và 5% so với kế hoạch, tăng trưởng lần lượt là 83% và 121,3%. Bên cạnh đó, tất cả các mảng hoạt động gồm sản xuất công nghiệp hỗ trợ, kinh doanh bất động sản công nghiệp và đầu tư liên doanh liên kết đều đã nỗ lực hết sức và có kết quả tốt, vượt kế hoạch. Các định hướng chiến lược đề ra cũng đạt được kết quả như kỳ vọng.



# Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành

## 2.1. Điều hành sản xuất kinh doanh

Ban Điều hành đã thường xuyên quyết liệt trong công tác điều hành mọi mặt về hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát các mục tiêu chiến lược, nghị quyết của HĐQT và nghị quyết ĐHĐCĐ đã đề ra, cũng như chấp hành tốt các chế độ chính sách của pháp luật. Ban Điều hành cũng đã chủ động đổi mới, sắp xếp, kiện toàn bộ máy và đội ngũ nhân sự quản lý trong CNCTech Group, tìm kiếm các đối tác, khách hàng, phát triển thị trường của CNCTech Group.

Nhìn chung, Ban Điều hành đã hoàn thành nhiệm vụ do HĐQT đề ra, đặc biệt là chỉ tiêu hiệu quả. Doanh thu và lợi nhuận của CNCTech Group tiếp tục tăng trưởng cao.

Đồng thời, Ban Điều hành đã phân công cụ thể cho từng cá nhân phụ trách từng lĩnh vực, nâng cao trách nhiệm cá nhân, cũng như đề cao tinh tự chủ và phát huy thể mạnh của từng thành viên trong Ban.

## 2.2. Phối hợp hoạt động

Căn cứ vào Điều lệ, các chính sách, quy trình đã ban hành, HĐQT ủy quyền cho Ban Điều hành quản lý các công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty, tổ chức thực hiện các quyết định chiến lược theo kế hoạch kinh doanh và phương hướng hoạt động của HĐQT và ĐHĐCĐ giao.

HĐQT và Ban Điều hành thường xuyên phối hợp chặt chẽ trong mọi hoạt động, hàng tuần, hàng tháng cùng họp trao đổi và kiểm điểm các công việc đã thực hiện và sẽ triển khai trong thời gian tiếp theo.

Ban Điều hành đã chủ động báo cáo chi tiết, cập nhật đầy đủ về tiến độ thực hiện cũng như các thuận lợi khó khăn, những vướng mắc và tồn tại trong việc điều hành kế hoạch sản xuất kinh doanh và các lĩnh vực khác để cùng HĐQT bàn bạc và đưa ra các giải pháp cần thiết.

## 2.3. Công tác kiểm tra, giám sát

HĐQT thực hiện việc giám sát hoạt động của Ban Điều hành thông qua việc:

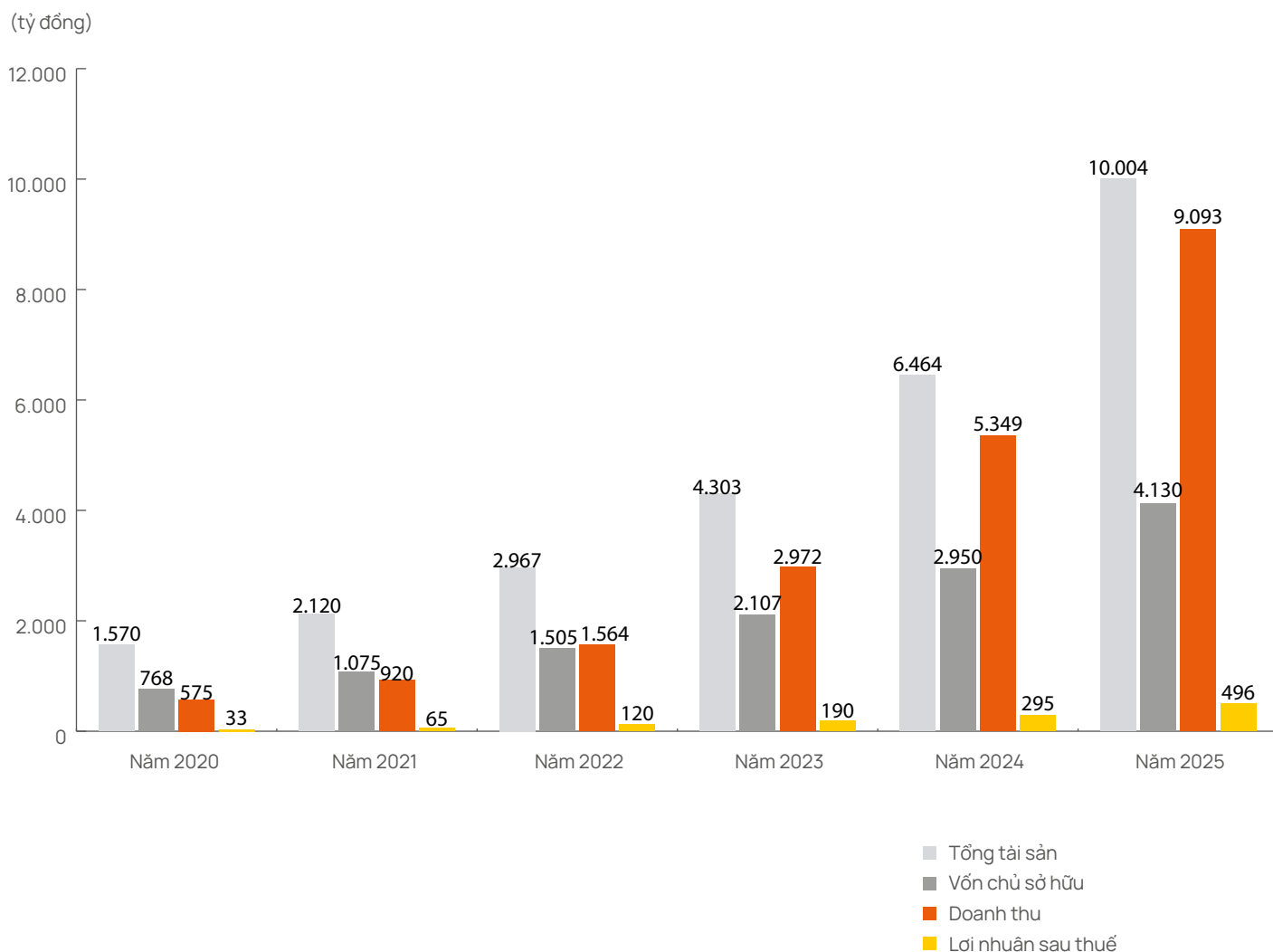
- Theo dõi việc hoàn thành các chỉ tiêu quan trọng trong năm mà Ban Điều hành đã cam kết;
- Yêu cầu Ban Điều hành thực hiện báo cáo kết quả kinh doanh và tình hình hoạt động trong các cuộc họp định kỳ hàng quý của HĐQT và các báo cáo đột xuất khi có yêu cầu;
- Phối hợp với Ban Kiểm soát nắm rõ tình hình hoạt động của CNCTech, từ đó có những kiến nghị thiết thực giúp Ban Điều hành hoàn thành tốt nhiệm vụ được ĐHĐCĐ và HĐQT giao;
- Tích cực tham gia vào các buổi họp của Ban Điều hành nhằm theo sát các hoạt động kinh doanh của CNCTech. Thông qua cơ chế kiểm tra, giám sát và báo cáo trên, HĐQT đánh giá rằng Ban Điều hành đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, cũng như Điều lệ Công ty và nghị quyết của ĐHĐCĐ. Ban Điều hành đã nỗ lực hoàn thành vượt kế hoạch kinh doanh do ĐHĐCĐ thông qua, thực hiện tốt việc xây dựng môi trường kinh doanh dựa trên nền tảng phát triển bền vững, nâng cao công tác quản trị Công ty cũng như vai trò quản trị và kiểm soát rủi ro.

# Kế hoạch 2021 và định hướng tới 2025

Với định hướng chiến lược và những thành tựu đạt được trong giai đoạn vừa qua, HĐQT đưa ra kế hoạch kinh doanh năm 2021 phương hướng 2021 - 2025 như sau:

## Các mục tiêu chính

Số liệu thực tế năm 2020 và các mục tiêu tài chính giai đoạn 2021 - 2025



## Kế hoạch đầu tư dự kiến giai đoạn 2021 - 2025

Để đáp ứng mục tiêu tăng trưởng trong năm tới, hoạt động đầu tư của CNCTech trong năm 2020 tập trung vào các hoạt động chính sau:

- Đi vào vận hành Tổ hợp CNCTech Thăng Long với 04 nhà xưởng hoàn thiện với tổng mức đầu tư hơn 460 tỷ VND.
- Đầu tư vào các công ty liên doanh liên kết với số vốn dự kiến đầu tư thêm khoảng 10 triệu USD.
- Đầu tư vào các dự án bất động sản trọng điểm như:



### CỤM CN HỢP THỊNH

Thực hiện các bước tiếp theo đầu tư hạ tầng Cụm Công nghiệp Hợp Thịnh 48,43 ha

- Trở thành chủ đầu tư hạ tầng
- Đến bù giải phóng mặt bằng
- Đầu tư hạ tầng
- Xúc tiến và thu hút đầu tư



### CNCTECH HÀ NAM

Thành lập mới công ty, đăng ký đầu tư tại KCN Hỗ trợ Đồng Văn III

- Diện tích: 4,58ha
- Kho Ngoại quan cho DELL và các khách hàng điện tử tại Hà Nam.
- Tìm kiếm cơ hội phát triển công nghiệp hỗ trợ, tiếp cận chuỗi cung ứng CN hỗ trợ của Nhật



### CNCTECH VP BUILDING

---

Tòa nhà thương mại, dịch vụ hỗn hợp, nhà chuyên gia, chung cư đường Trần Phú, Vĩnh yên, Vĩnh Phúc

- Diện tích: 1.600 m<sup>2</sup>
- Chiều cao: 25 tầng
- Tổng mức đầu tư: 200 tỷ



### CNCTECH KON TUM

---

Nhà phố Thương mại tại TP. KonTum

- Diện tích: 18.801 m<sup>2</sup>
- Tổng mức đầu tư: 290 tỷ đồng



## CNCTECH SÀI GÒN

---

Thực hiện tại Saigon Hi-Tech Park

- Diện tích đất: 5.200 m<sup>2</sup>
- Diện tích xây dựng: 12.500 m<sup>2</sup>
- Công nghiệp hỗ trợ và nhà xưởng cho thuê



## CNCTECH VSIP BẮC NINH

---

Thực hiện KCN VSIP Bắc Ninh

- Diện tích đất: 3.310 m<sup>2</sup>
- Diện tích xây dựng: 5.958 m<sup>2</sup>
- Công nghiệp phụ trợ và Logistic



## CNCTECH BẮC NINH MỞ RỘNG

---

- Diện tích đất: 1,8ha
- Diện tích xây dựng: 18.360m<sup>2</sup>
- Công nghiệp phụ trợ và lắp ráp điện tử

CHƯƠNG 4

# Quản trị doanh nghiệp

86 Báo cáo của Hội đồng quản trị

92 Báo cáo quản trị rủi ro



GIC Tech Tower

# Báo cáo của Hội đồng quản trị

## Thành viên và cơ cấu HĐQT

HĐQT gồm các thành viên là những người có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực sản xuất, tài chính, kinh doanh quốc tế, quản trị doanh nghiệp. Các thành viên HĐQT đều đảm bảo tuân thủ theo đúng các quy định pháp luật liên quan.

Nguyễn Văn Hùng	Chủ tịch
Nguyễn Trung Kiên	Phó chủ tịch (Bổ nhiệm từ 01/04/2021)
Ko Choe Jin	Phó chủ tịch (Bổ nhiệm từ 01/04/2021)
Vũ Thị Thanh Bình	Thành viên
Nguyễn Quang Khả	Thành viên
Vũ Anh Tuấn	Thành viên



## Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT



HĐQT xem xét và phê duyệt định hướng chiến lược của Công ty, chính sách quản lý rủi ro, kế hoạch kinh doanh hàng năm, các khoản đầu tư lớn có giá trị từ 100 tỷ trở lên hoặc tất cả các dự án đầu tư ra bên ngoài mà có hình thành công ty liên doanh, liên kết, công ty con của CNCTech (bao gồm các hoạt động M&A). HĐQT cũng giám sát các hoạt động đầu tư này bằng cách ban hành quy chế đánh giá hiệu quả sau đầu tư, cũng như quyết định việc thoái vốn.

HĐQT đã và đang thể hiện tốt vai trò giám sát Công ty trong việc theo dõi tình hình hiệu quả của công tác quản trị, việc tuân thủ pháp luật hiện hành của Công ty. Ngoài ra, HĐQT cũng đặc biệt quan tâm đến chính sách phát triển bền vững của Công ty và các hoạt động bảo vệ môi trường, trách nhiệm xã hội của Công ty. Tất cả các nội dung này đều được Ban Điều hành báo cho HĐQT.

HĐQT nhận trách nhiệm tối đa trong quản lý và giám sát hoạt động kinh doanh vì lợi ích cao nhất của CNCTech Group. Điều này bao gồm việc quản lý các công ty con phù hợp với kế hoạch kinh doanh, nhằm đảm bảo tuân thủ các nghị quyết của cổ đông một cách thiện chí, tuân thủ quy định pháp luật cũng như các mục tiêu kinh doanh của CNCTech Group.

Đồng thời, HĐQT chịu trách nhiệm về việc xác định tầm nhìn, chiến lược kinh doanh của Công ty; giám sát việc thực hiện nhiệm vụ của Ban Điều hành theo các chính sách của CNCTech Group; báo cáo tài chính và thông tin chung cho cổ đông và nhà đầu tư một cách chính xác, đầy đủ.

## Hoạt động của Hội đồng quản trị

Tất cả các thành viên HĐQT đều chủ động tham gia giám sát hoạt động của Công ty, tham gia thảo luận tại các cuộc họp định kỳ hàng quý hoặc thông qua các lần lấy ý kiến bằng văn bản. HĐQT đều được khuyến khích đề xuất, kiến nghị bất kỳ lúc nào thấy cần thiết cho Công ty và không có giới hạn về mặt không gian, thời gian và nội dung thảo luận. Các tài liệu họp phải được Công ty gửi đến các thành viên HĐQT tối thiểu

“07” ngày trước ngày họp. Thành viên HĐQT có trách nhiệm tham gia tất cả các cuộc họp HĐQT của Công ty trong năm. Trong trường hợp có thành viên nào không tham dự họp được thì phải có thông báo gửi cho HĐQT và nêu lý do cụ thể. Biên bản họp đều được gửi tới tất cả thành viên HĐQT để ghi nhận lại tất cả nội dung đã họp. Trong năm 2020, HĐQT của CNCTech có các cuộc họp như sau:

Phiên họp	Thành phần tham dự	Ban hành nghị quyết	Nội dung nghị quyết
1	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 1501/NQHĐQT ngày 15 tháng 01 năm 2020	Nhận chuyển nhượng cổ phần của các cổ đông Công ty Cổ phần Ứng dụng Công nghệ & CNC Việt Nam.
2	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 1701/NQHĐQT ngày 17 tháng 01 năm 2020	Về việc chuyển nhượng 360.000 cổ phần tại Công ty Cổ phần Công nghệ Cao CNC cho ông Hà Thanh Hải.
3	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 2603/NQHĐQT ngày 26 tháng 03 năm 2020	Về việc thông qua quy chế cổ phần thưởng và danh sách người lao động được hưởng cổ phần thưởng.
4	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 2705/NQHĐQT ngày 27 tháng 5 năm 2020	Quyết định nghiên cứu đầu tư xây dựng và triển khai Dự án Cụm công nghiệp Hợp Thịnh tại Vĩnh Phúc.
5	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 1206/NQHĐQT ngày 12 tháng 06 năm 2020	Về việc mua lại cổ phần của NEC và NEC ASIA để nắm giữ 49% cổ phần của Công ty Cổ phần các Hệ thống Viễn thông VINECO.
6	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 1010/NQHĐQT ngày 10 tháng 10 năm 2020	Thành lập Công ty Cổ phần CNC Holdings Việt Nam Chi nhánh Bắc Ninh tại địa chỉ: Lô H3-2, khu công nghiệp Đại Đồng – Hoàn Sơn, xã Tri Phương, huyện Tiên Du, tỉnh Bắc Ninh.
7	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 1210/NQHĐQT ngày 12 tháng 10 năm 2020	Về việc chuyển vốn vay thành vốn góp tại Công ty Cổ phần CNC Holdings Việt Nam, nâng vốn điều lệ của Công ty Cổ phần CNC Holdings Việt Nam lên 480 tỷ đồng.
8	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 1412/NQHĐQT ngày 14 tháng 12 năm 2020	Về việc đã bán hết số cổ phần chào bán để nâng vốn điều lệ lên 500 tỷ đồng.
9	HĐQT: 03/03 Ban kiểm soát: 03/03	Nghị quyết 1812/NQHĐQT ngày 18 tháng 12 năm 2020	Về việc mua thêm cổ phần mới phát hành của CTCP CNCTech Thăng Long để nâng vốn điều lệ của công ty này lên 120 tỷ đồng.

## Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT

Trong năm 2020, HĐQT duy trì việc Ban TGD thực hiện chế độ báo cáo định kỳ về tình hình kinh doanh và điều hành Công ty cho HĐQT. Đồng thời, HĐQT cũng duy trì việc Ban TGD thực hiện chế độ báo cáo đột xuất và kịp thời chỉ đạo đối với các vấn đề bất thường xảy ra trong hoạt động hàng ngày có ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

HĐQT đã thực hiện việc giám sát và chỉ đạo Ban TGD trong công tác tổ chức ĐHCĐ thường niên 2019, hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ công ty thông qua việc phát hành Cổ phần.

HĐQT cũng đã có chỉ đạo thường xuyên và quyết liệt các giải pháp kinh doanh trên tinh thần chủ động, sáng tạo và đổi mới, khắc phục khó khăn, thực hành tiết kiệm trong năm 2020 đảm bảo tốc độ tăng trưởng ổn định về lợi nhuận.

Công tác hoạch định chiến lược tiếp tục được kiện toàn. HĐQT đã phối hợp cùng BĐH đảm bảo mô hình xây dựng chiến lược mới được triển khai ở cấp Tổng công ty và các công ty thành viên. Các mục tiêu chiến lược, hành động chiến lược và chương trình hành động cần triển khai ngay được xác định rõ ràng cho từng cấp. Chủ tịch HĐQT trực tiếp chỉ đạo và giám sát việc phổ biến và thực thi mô hình xây dựng chiến lược tại tất cả các công ty thành viên để đảm bảo sự nhất quán trong định hướng và hành động ở mọi cấp.

Công tác quản trị tiếp tục được minh bạch hóa. Với bề dày kinh nghiệm sâu sắc và mạng lưới quan hệ rộng rãi, các thành viên HĐQT đã đóng góp, hỗ trợ đắc lực theo định hướng chiến lược trọng tâm năm 2020 là phát triển mảng công nghiệp hỗ trợ, liên tục mở rộng đầu tư vào các mảng liên doanh liên kết và bất động sản công nghiệp.



## Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2021

HĐQT Công ty nhận định năm 2021 là một năm nhiều thử thách đối với nền kinh tế nói chung và với CNCTech Group nói riêng. Để đảm bảo hoạt động của CNCTech Group bám sát theo định hướng chiến lược và hoàn thành các mục tiêu đã đề ra, trong năm 2021, HĐQT sẽ tập trung triển khai các nhiệm vụ trọng yếu sau:

- Về xây dựng chiến lược: Cập nhật thông tin xu hướng thị trường, công nghệ để xây dựng, điều chỉnh chiến lược cũng như đưa ra các định hướng kinh doanh giúp CNCTech nhanh chóng nắm bắt cơ hội và phát huy thế mạnh để đảm bảo tăng trưởng bền vững. Đồng thời, rà soát phương pháp, quy trình xây dựng chiến lược để đảm bảo sự thống nhất và thông suốt trong toàn CNCTech Group.

- Về giám sát hoạt động của Ban Điều hành: Phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành đảm bảo mọi hoạt động của CNCTech Group và các công ty thành viên bám sát các mục tiêu chiến lược, chương trình hành động đã đề ra.

- Về xây dựng chính sách: Chỉ đạo xây dựng, ban hành các chính sách về nhân sự, đầu tư gắn với chiến lược phát triển và các chương trình hành động nhằm đảm bảo thúc đẩy tăng trưởng cho CNCTech Group.

- Về quản trị: Rà soát, điều chỉnh và bổ sung các quy định, quy chế quản trị nội bộ nhằm tạo cơ sở cho khuôn khổ quản trị công ty hiệu quả, đảm bảo quyền lợi của cổ đông, nhà đầu tư và các bên có liên quan, HĐQT cũng chỉ đạo tiếp tục rà soát, điều chỉnh Điều lệ công ty theo hướng đảm bảo các nguyên tắc quản trị cơ bản theo quy định của pháp luật và thông lệ quốc tế.

- Về tổ chức nhân sự: Tiếp tục cải thiện, nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, chất lượng nguồn nhân lực, tinh chuyên nghiệp và kỷ luật của cán bộ cũng được HĐQT Công ty chú trọng, chỉ đạo thực hiện.





# Báo cáo quản trị rủi ro

## Toàn cảnh rủi ro

Với bối cảnh kinh tế xã hội nhiều biến động trong năm 2020, công tác Quản trị rủi ro đã tiếp tục khẳng định vai trò là một phần không thể thiếu trong hoạt động của các doanh nghiệp. Năm 2020, CNCTech đã triển khai thực hiện hoạt động quản lý rủi ro ở nhiều cấp độ, trong hoạt động, quản lý, và đặc biệt là đẩy mạnh áp dụng tại các đơn vị thành viên.

Các sự kiện và biện pháp quản lý liên tục được rà soát, cập nhật để đảm bảo tính hiệu quả như sau:

### Rủi ro chiến lược

#### 1 Rủi ro về kế hoạch chiến lược

Việc hoạch định kế hoạch chiến lược kinh doanh, đầu tư vào dự án mới được CNCTech Group thực hiện định kỳ. Để tránh tình trạng thiếu chiến lược thích đáng nhằm đáp ứng các mục tiêu chiến lược dài hạn, CNCTech liên tục theo dõi, rà soát và điều chỉnh (khi cần thiết) đối với chiến lược. CNCTech đã xây dựng và ban hành các tài liệu kiểm soát (Thủ tục, quy trình) liên quan tới việc lập và triển khai các mục tiêu.

#### 2 Rủi ro cạnh tranh

Các ngành kinh doanh của CNCTech Group thường có mức độ cạnh tranh cao. CNCTech luôn phải đối mặt với rủi ro đánh mất lợi thế cạnh tranh, khi mức độ tăng trưởng của ngành giảm và sự gia tăng cạnh tranh cả về số lượng lẫn mức độ cạnh tranh các đối thủ. Để củng cố, gia tăng lợi thế cạnh tranh và thị phần, CNCTech chú trọng nhận diện, phân tích kịp thời các thay đổi của bối cảnh, môi trường, từ đó xây dựng và triển khai các chương trình, dự án hiệu quả.

#### 3 Rủi ro môi trường kinh tế toàn cầu

Việc không nhanh chóng thích nghi với những thay đổi về kinh tế, xã hội toàn cầu, ảnh hưởng của dịch bệnh và thiên tai, dẫn tới những ảnh hưởng bất ngờ cho CNCTech Group trong việc thực hiện các kế hoạch kinh doanh. Do đó, CNCTech thường xuyên cập nhật các thay đổi của môi trường kinh tế, đánh giá và phân tích các ảnh hưởng để đưa ra các kế hoạch hành động kịp thời.

#### 4 Rủi ro nhân sự kế thừa

CNCTech Group tiếp tục triển khai công tác nhân sự kế thừa xuống các cấp độ thấp hơn, đảm bảo đội ngũ nhân sự cho tất cả các cấp độ, tránh tình trạng bị trống tại các vị trí quan trọng do không thể tìm kiếm được người thích hợp trong một khoảng thời gian bắt buộc.

#### 5 Rủi ro mất khách hàng quan trọng

Mất các mối quan hệ với khách hàng quan trọng, dẫn đến mất doanh thu là rủi ro nghiêm trọng. CNCTech Group thường xuyên theo dõi mối quan hệ với khách hàng, đánh giá doanh thu bán hàng, và có các chính sách tương ứng đối với các khách hàng quan trọng.

## Rủi ro hoạt động

### 1 Rủi ro nguyên vật liệu đầu vào không đáp ứng kịp thời

Việc thiếu nguyên vật liệu đầu vào sẽ làm gián đoạn quá trình sản xuất. Vì vậy, CNCTech Group luôn quan tâm tới việc quản lý tồn kho, thường xuyên đánh giá, quản lý nhà cung cấp và có kế hoạch mua hàng một cách hợp lý.

### 2 Rủi ro sản phẩm không đạt chất lượng

Những mối nguy hại của sản phẩm làm cho sản phẩm không sử dụng được, hoặc gây hại cho người tiêu dùng, hoặc sản phẩm hư hỏng bị yêu cầu thu hồi nhằm tránh gây nguy hại cho người tiêu dùng. Để tránh rủi ro này, CNCTech Group thiết lập và thường xuyên kiểm tra các kiểm soát theo yêu cầu của từng tiêu chuẩn, thiết lập các tiêu chuẩn đánh giá riêng hệ thống kiểm soát để đảm bảo luôn hiệu quả và tối ưu và thiết lập hệ thống cảnh báo để nhận diện kịp thời các sự kiện và có hướng xử lý.

### 3 Rủi ro triển khai kế hoạch kinh doanh

Ban điều phối dự án của CNCTech Group triển khai thực hiện các dự án đầu tư, theo dõi và giám sát tình hình thực hiện về tiến độ, ngân sách. Trưởng dự án sẽ báo cáo định kỳ và có hướng ứng phó phù hợp với các thay đổi nhằm đảm bảo việc triển khai các kế hoạch kinh doanh.

### 4 Rủi ro an ninh thông tin

Nguy cơ gián đoạn hệ thống, bảo mật thông tin và bị tấn công từ các tội phạm công nghệ thông tin là điều dễ xảy đến với mọi doanh nghiệp. Trước thực trạng đó, CNCTech Group luôn duy trì, áp dụng các chính sách bảo mật chặt chẽ và thường xuyên đánh giá mỗi nguy an ninh thông tin từ bên trong, bên ngoài.

## Rủi ro tài chính

### 1 Rủi ro tỷ giá

Những biến động trong tỷ giá hối đoái gây ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động và lợi nhuận của doanh nghiệp. CNCTech Group thiết lập nhu cầu ngoại tệ, chuẩn bị ngoại tệ dự trữ, dự báo theo dõi và phân tích các biến động tỷ giá để cân đối nhu cầu và điều chỉnh kế hoạch tương ứng.

### 2 Rủi ro tín dụng

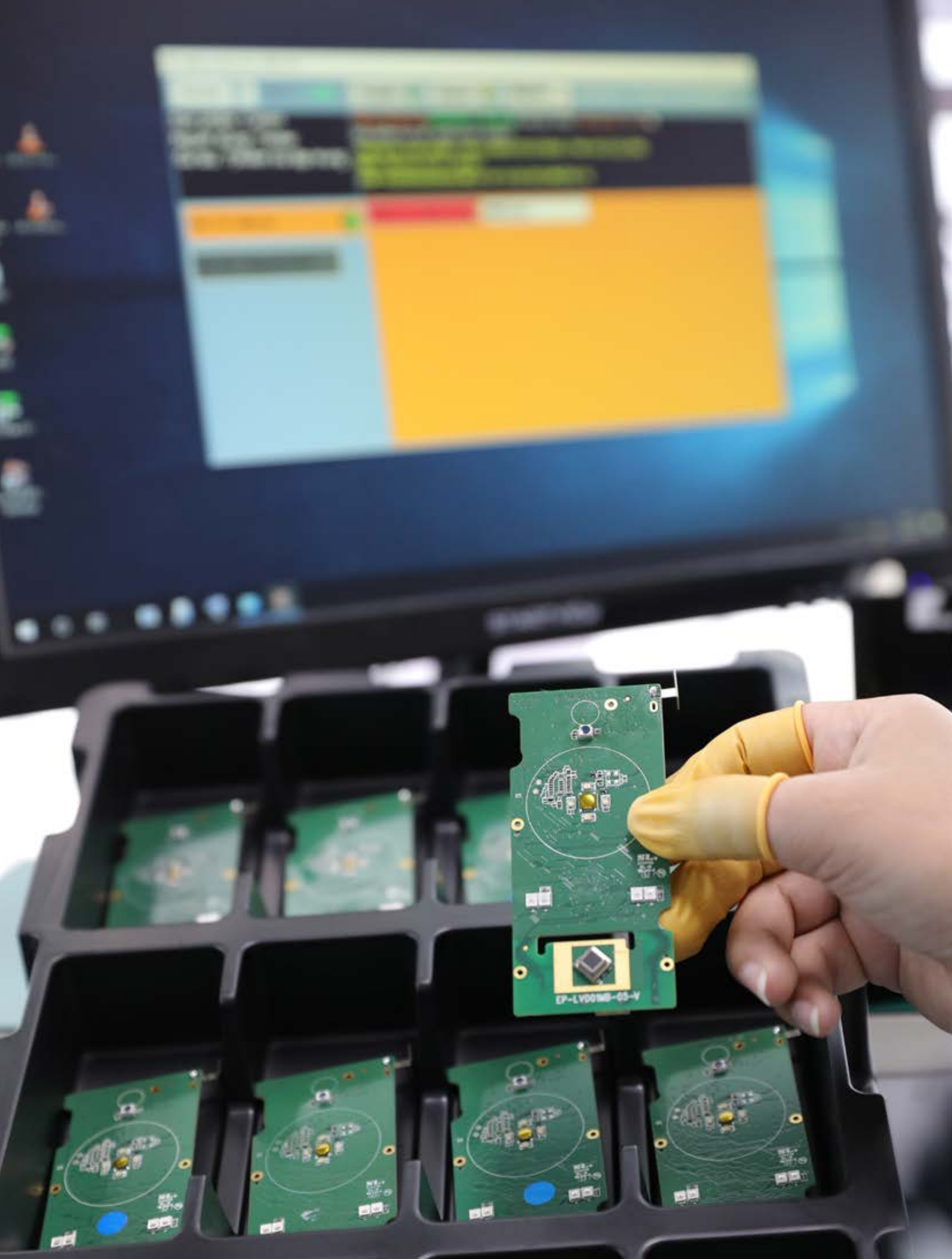
CNCTech Group xây dựng chính sách bán hàng có phân loại khách hàng dựa trên điểm tín dụng để hạn chế nợ xấu. CNCTech thường xuyên cập nhật thông tin về khách hàng để xử lý kịp thời nhằm giảm thiểu thiệt hại trong trường hợp khách hàng không thực hiện hoặc không có khả năng thực hiện một phần hoặc toàn bộ nghĩa vụ trả nợ theo hợp đồng.

## Quản trị rủi ro 2020

Hoạt động Quản trị rủi ro năm 2020 tập trung vào việc triển khai sâu các công cụ quản lý rủi ro tới các phòng ban/ hoạt động để tăng cường hiệu quả cho công tác này. Các kế hoạch chính của CNCTech Group như sau:

- Rà soát và ban hành hệ thống tài liệu của Quản trị rủi ro, triển khai đồng bộ trong CNCTech bao gồm việc xây dựng hệ thống báo cáo, tiến hành thu thập thông tin, lập các báo cáo và hợp nhất với báo cáo quản trị rủi ro của CNCTech.
- Chú trọng công tác quản lý rủi ro trong việc quản lý các dự án, từ giai đoạn lập dự án, tới giai đoạn triển khai và kết thúc dự án, đánh giá hiệu quả.



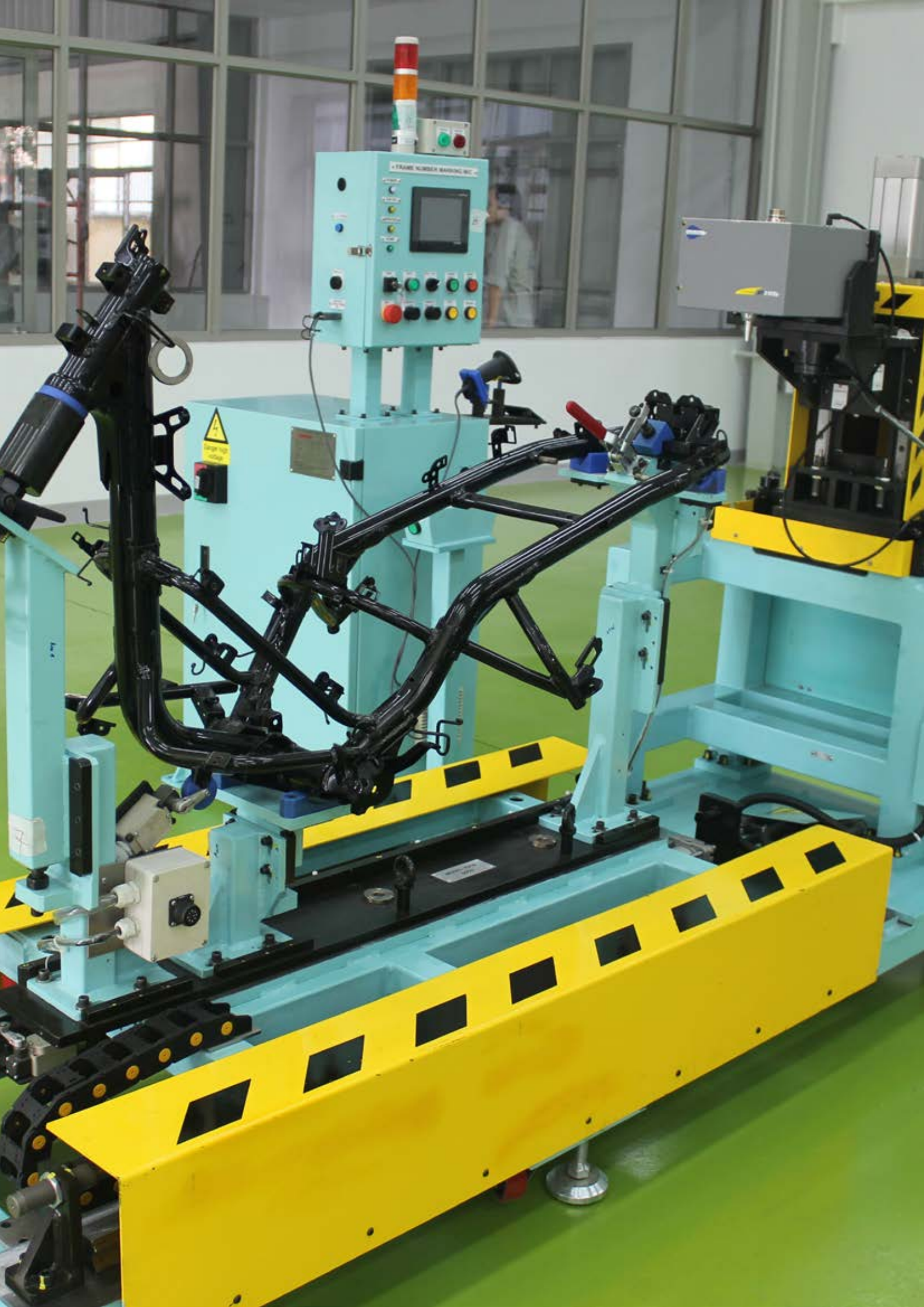


CHƯƠNG 5

# Phát triển bền vững

98 Định hướng phát triển bền vững

100 Hoạt động cụ thể



# Định hướng phát triển bền vững

CNCTech không chỉ hướng đến trở thành đối tác chiến lược cho các công ty đa quốc gia, mà còn là doanh nghiệp tiên phong trong các vấn đề bảo vệ môi trường, đảm bảo sự bình an và phát triển cộng đồng. Tăng trưởng xanh và phát triển bền vững là nội dung trọng tâm trong chiến lược xuyên suốt trên hành trình phát triển của CNCTech.

Là một trong những doanh nghiệp có nét văn hóa riêng, CNCTech tạo được môi trường lý tưởng cho cán bộ công

nhân viên phát triển sự nghiệp trong lĩnh vực bất động sản công nghiệp và công nghiệp hỗ trợ, công nghiệp công nghệ. Đồng thời chúng tôi luôn có những hành động thiết thực góp ích cho xã hội.

Chúng tôi tin rằng, việc thực hiện sứ mệnh của CNCTech cũng đồng nghĩa với việc bảo đảm, gia tăng và cân bằng lợi ích cho các bên liên quan như nhà đầu tư, khách hàng, cán bộ công nhân viên, cộng đồng, đất nước...





# Hành động cụ thể

Việc đánh giá tác động từ các hoạt động của CNCTech lên 03 yếu tố: kinh tế, xã hội, môi trường sẽ giúp công ty xác định được vai trò, trách nhiệm và hành động cần thiết để đảm bảo phát triển doanh nghiệp bền vững gắn với phát triển xã hội.

## CNCTech Thúc đẩy tăng trưởng kinh tế

Đảm bảo tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận giúp CNCTech luôn hoàn thành đầy đủ các nghĩa vụ đóng góp cho ngân sách Nhà nước.

Là một trong những doanh nghiệp dẫn đầu ngành công nghiệp hỗ trợ, CNCTech nhận thức rõ vai trò tiên phong trong

việc đón đầu xu thế của thế giới, ứng dụng công nghệ cao và thân thiện với môi trường, hỗ trợ và nâng đỡ các doanh nghiệp cùng ngành để cùng phát triển bền vững, từ đó nâng cao vị thế, tầm vóc ngành công nghiệp phụ trợ và nền kinh tế Việt Nam trên thế giới.



## CNCTech Trách nhiệm xã hội

Trong những năm qua, với quy mô sản xuất ngày càng mở rộng, CNCTech đã tạo công ăn việc làm ổn định cho nhiều người dân trên địa bàn và các tỉnh lân cận, đóng góp một phần không nhỏ cho công tác an sinh xã hội tại địa phương. Đội ngũ cán bộ công nhân viên của công ty không chỉ vững tay nghề, mà còn tâm huyết, nhiệt tình cống hiến. Với chính sách thu hút nhân tài hiệu quả, hệ

thống nhân sự ngày càng gia tăng về số lượng và chất lượng theo qui mô phát triển của công ty.

Bên cạnh các chính sách nhân sự, CNCTech chú trọng trách nhiệm xã hội bằng cách tổ chức, tài trợ nhiều chương trình hoạt động cộng đồng, san sẻ khó khăn với đồng bào cả nước.



# CNCTech

## Hành động vì môi trường

### Lĩnh vực công nghiệp phụ trợ

Việc gia công, sản xuất sử dụng nguyên liệu kim loại và nhựa truyền thống có thể gây ra một số quan ngại về vấn đề môi trường. Ý thức sâu sắc điều đó, CNCTech luôn nỗ lực để “XANH” trong cách vận hành.

Công ty tích cực lan tỏa thói quen tiêu dùng thân thiện với môi trường trong nội tại doanh nghiệp và tới tất cả các bên hữu quan. Các chỉ tiêu về tiêu thụ năng lượng và nguyên vật liệu được giám sát chặt chẽ. Khuôn viên các nhà máy được quy hoạch với không gian xanh rộng mở. Các phong trào tiết kiệm năng lượng được phát động xuyên và hưởng ứng bởi tất cả CBCNV trong công ty.

### Lĩnh vực bất động sản công nghiệp

Là chủ đầu tư dự án bất động sản công nghiệp, CNCTech luôn ưu tiên lựa chọn nhà thầu có giải pháp bảo vệ môi trường tốt nhất. Khi lập báo cáo kỹ thuật tiền khả thi dự án đầu tư, công ty chú trọng đánh giá tác động đến môi trường, đồng thời đưa ra các giải pháp thiết thực nhằm giảm thiểu tối đa tác động đến môi trường, hệ sinh thái.

CNCTech sẽ tiếp tục lựa chọn nhà thầu thi công và cung cấp trang thiết bị có giải pháp bảo vệ môi trường tốt nhất, sử dụng các vật liệu xanh thân thiện với môi trường, thực hiện định mức tiêu hao năng lượng, nước.



## CNCTech gắn kết người lao động



# CNCTECH

## TRỤ SỞ CHÍNH

Lô F1-2-3, Khu công nghiệp Thăng Long 3, xã Tam Hợp, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc

## NHÀ MÁY BẮC NINH

Lô H3-2 Khu công nghiệp Đại Đồng - Hoàn Sơn, phường Tri Phương, huyện Tiên Du, Bắc Ninh

## NHÀ MÁY HÀ NỘI

Lô A1, đường Độc Lập, Cụm công nghiệp Phùng, huyện Đan Phượng, TP.Hà Nội

## TRỤ SỞ MIỀN NAM

HT 4-9, đường 6, Khu công nghệ cao Sài Gòn, quận 9, TP. Hồ Chí Minh

## NHÀ MÁY BÌNH DƯƠNG

Lô E, đường số 2, Khu công nghiệp Đồng An, phường Bình Hòa, thành phố Thuận An, tỉnh Bình Dương