



**CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN CNCTECH**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**

Số: 0503.03/2026/BC-BKS

TP Hà Nội, ngày 05 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2026 - CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN CNCTECH**

Căn cứ:

- Chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần tập đoàn CNCTech (sau đây gọi tắt là CNCTech/Công ty);
- Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát;
- Báo cáo tài chính hợp nhất 2025;
- Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát năm 2025;

Ban Kiểm soát nhất trí thông qua báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025 và Kế hoạch năm 2026, trình Đại hội đồng cổ đông với các nội dung như sau:

PHẦN A. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025.

I. Hoạt động của Ban Kiểm soát ("BKS") và Kiểm soát viên ("KSV") năm 2025:

1. Cơ cấu tổ chức của Ban Kiểm soát:

Thành viên BKS của Công ty trong năm 2025 có 3 thành viên, cụ thể như sau:

TT	Họ tên	Nhiệm vụ	Ghi chú
1	Nguyễn Hồng Nhung	Trưởng ban	Được ĐHĐCĐ bầu và bổ nhiệm tại Cuộc họp thường niên năm 2025 ngày 26/3/2025 (theo Nghị quyết 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-CNCTech)
2	Lê Thị Vân	Thành viên	Được ĐHĐCĐ bầu tại cuộc họp bất thường lần 1 năm 2025 ngày 01/05/2025 (theo Nghị quyết 0105/2025/NQ-ĐHĐCĐBT)
3	Nguyễn Phú Hoàng	Thành viên	Được ĐHĐCĐ bầu tại cuộc họp bất thường lần 1 năm 2025 ngày 01/05/2025 (theo Nghị quyết 0105/2025/NQ-ĐHĐCĐBT)

-	Nguyễn Thị Thơm	Miễn nhiệm Kiểm soát viên từ 26/3/2025	Được ĐHĐCĐ thông qua miễn nhiệm vai trò Kiểm soát viên của Công ty tại Cuộc họp thường niên năm 2025 ngày 26/3/2025 (theo Nghị quyết 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-CNCTech)
-	Nguyễn Mạnh Cường	Miễn nhiệm	Được miễn nhiệm theo Nghị quyết
-	Đào Hoàng Việt	Kiểm soát viên từ 01/5/2025	0105/2025/NQ-ĐHĐCĐBT ngày 1/5/2025.

2. Hoạt động của Ban Kiểm soát:

Trong năm 2025, nhân sự của BKS có thay đổi lớn (*miễn nhiệm 3 kiểm soát viên và bầu bổ sung 3 kiểm soát viên*). Tuy nhiên, với sự quan tâm của ĐHĐCĐ, sự hỗ trợ, tạo điều kiện của Hội đồng quản trị ("sau đây viết tắt là HĐQT"), Ban điều hành ("sau đây viết tắt là BDH"), BKS đã cố gắng, nỗ lực để hoàn thành các công việc/nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao với các nội dung chính như sau:

- Kiểm tra, rà soát, sửa đổi các Quy chế, quy trình nội bộ đã ban hành phù hợp với quy định của pháp luật;

- Chủ động đề nghị và/hoặc phối hợp với các bộ phận có liên quan xem xét, rà soát tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các quyết định, nghị quyết của HĐQT, BDH hành đảm bảo tuân thủ theo các quy định pháp luật có liên quan, Điều lệ và quy chế nội bộ của Công ty;

- Ban Kiểm soát đã thực hiện phân tích chuyên sâu về tình hình tài chính của Công ty trong nhiệm kỳ đồng thời đưa ra các nhận xét và đề xuất tới Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả trong công tác điều hành công ty;

- Thảo luận và đóng góp ý kiến/kiến nghị HĐQT, BDH trong việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC năm 2025 của Công ty tuân thủ các quy định pháp luật có liên quan, phù hợp với nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua;

- Các thành viên BKS: i). Tham dự đầy đủ các cuộc họp được HĐQT mời tham dự (đối với trường hợp HĐQT họp trực tiếp); ii). Thực hiện nghiêm túc chức năng giám sát hoạt động kiểm phiếu (đối với trường hợp Chủ tịch HĐQT quyết định lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản)

- + Đối với các cuộc họp được HĐQT mời tham dự: Tất cả (3/3) thành viên BKS đều thực hiện dự họp và đưa ra các ý kiến góp ý, kiến nghị phù hợp với Quy định tại Điều lệ, quy chế nội bộ của Công ty;

+ Đối với các cuộc họp được BDH mời tham dự: Tùy tính chất từng cuộc họp, các thành viên Ban Kiểm soát được phân công tham dự phù hợp với tính chất công việc, lịch công tác đảm bảo hiệu quả công việc và tiết kiệm chi phí.

- Các thành viên Ban Kiểm soát: i). Tham gia đầy đủ các cuộc họp thường niên và/hoặc bất thường của Đại hội đồng cổ đông; ii). Thực hiện nghiêm chỉnh chức năng giám sát hoạt động kiểm phiếu (đối với trường hợp lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản).

II. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng Quản trị, BDH.

Trong năm 2025, BKS đã có sự phối hợp tốt với HĐQT, BDH Công ty, cụ thể:

- BKS được HĐQT mời/ đề nghị tham dự các cuộc họp của HĐQT/giám sát kiểm phiếu lấy ý kiến của HĐQT; Tài liệu/hồ sơ cung cấp cho BKS được đánh giá là đầy đủ, tuân thủ quy định của Công ty; Các thành viên BKS cũng đã nghiêm túc nghiên cứu, tìm hiểu các vấn đề có liên quan và tham gia ý kiến/góp ý/thảo luận trực tiếp tại cuộc họp cũng như đóng góp ý kiến bằng Văn bản/Thư công tác (nếu cần);

- Các thành viên BKS được mời tham dự và tham gia ý kiến tại các cuộc họp có tính chất quan trọng của BDH (sơ kết, tổng kết hoạt động kinh doanh; các cuộc họp liên quan đến việc thực hiện các cơ chế chính sách mới của ĐHCĐ/HĐQT ...); Các thành viên BKS cũng đã nghiêm túc nghiên cứu, tìm hiểu các vấn đề có liên quan và tham gia ý kiến/góp ý.

III. Kết quả giám sát hoạt động đối với Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc, BDH

1. Cơ cấu tổ chức của HĐQT Công ty năm 2025:

Trong năm 2025, số lượng thành viên HĐQT thay đổi so với năm 2024 (bổ sung thêm thành viên), đồng thời có sự điều chỉnh đối với chức danh Phó Chủ tịch HĐQT, chi tiết như sau:

TT	Ví trí/chức danh	Trước 01/05/2025	Từ 01/05/2025
1	Chủ tịch HĐQT	Nguyễn Văn Hùng	Nguyễn Văn Hùng
2	Phó Chủ tịch	1. Nguyễn Trọng Khang 2. Nguyễn Trung Kiên	1. Đào Hoàng Việt 2. Nguyễn Trung Kiên
3	Thành viên HĐQT	1. Vũ Anh Tuấn	1. Vũ Anh Tuấn 2. Nguyễn Thị Dung (bổ sung ngày 26/3/2025)

Theo đánh giá của Ban Kiểm soát, việc thay đổi nhân sự đối với chức danh Chủ tịch HĐQT nêu trên được thực hiện phù hợp với quy định của Pháp luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

- Trên cơ sở nội dung được ĐHĐCĐ thông qua, HĐQT đã thực hiện lấy ý kiến đối với thành viên HĐQT bằng văn bản đối với nội dung: **i)** miễn nhiệm chức vụ Phó chủ tịch với ông Nguyễn Trọng Khang, bầu giữ chức vụ Phó chủ tịch HĐQT từ ngày 01/05/2025 đối với ông Đào Hoàng Việt; **ii)** bầu bổ sung thành viên HĐQT với bà Nguyễn Thị Dung từ ngày 26/03/2025.

2. Đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm 2025

Theo đánh giá của BKS, trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện đầy đủ và toàn diện các công việc cần thiết để quản trị Công ty, chỉ đạo BDH cũng như toàn thể nhân viên, người lao động nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ mà ĐHĐCĐ thường niên giao.

IV. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính:

a. Lựa chọn đơn vị kiểm toán:

Báo cáo tài chính được lập theo các Chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành; được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam (sau đây gọi là Deloitte Việt Nam). Theo đánh giá của BKS, việc thuê đơn vị thực hiện dịch vụ kiểm toán đã được HĐQT, BDH thực hiện phù hợp với Nghị quyết của ĐHĐCĐ, cụ thể:

+ Theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-CNCTech, ĐHĐCĐ thường niên thông qua: i) Lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán BCTC của công ty năm 2025 là Deloitte Việt Nam; ii) Trường hợp cần thiết vì lợi ích Công ty, ĐHĐCĐ giao HĐQT quyết định một đơn vị kiểm toán khác theo hình thức lựa chọn 1 trong 3 đơn vị đủ năng lực theo đệ trình của BDH Công ty.

+ Theo thông tin cập nhật tại Website chính thức của Bộ tài chính (www.mof.gov) về danh sách kiểm toán viên hành nghề đã được cấp chứng chỉ hành nghề kiểm toán (cập nhật đến ngày 07/03/2026):

- ❖ Bà Phạm Quỳnh Hoa; chức vụ Phó Tổng giám đốc, Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm soát số Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán số 0910-2023-001-1;
- ❖ Ông Nguyễn Minh Tuấn, Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm soát số 6193-2023-001-1;

Như vậy: Việc HĐQT lựa chọn Deloitte Việt Nam là đơn vị kiểm toán BCTC phù hợp với theo Nghị quyết 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-CNCTech của Đại hội đồng cổ đông; Đơn vị kiểm toán được lựa chọn đủ điều kiện thực hiện dịch vụ theo quy định của Bộ Tài chính.

b. Ý kiến của Đơn vị kiểm toán đối với BCTC của Công ty:

Báo cáo Tài chính riêng năm 2025 và Báo cáo Tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty đều được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam. Tất cả các báo cáo nói trên đều được Deloitte cho ý kiến chấp thuận toàn phần

2. Kết quả đánh giá sơ bộ:

Trên cơ sở ý kiến của Kiểm toán viên, BKS nhận thấy các nội dung liên quan đến việc thực hiện lập, kiểm toán BCTC của Công ty tuân thủ các quy định có liên quan, BCTC của Công ty đủ điều kiện để trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 xem xét, quyết định thông qua.

Trên cơ sở BCTC năm 2025, Ban kiểm soát thực hiện phân tích, đánh giá một số nội dung cơ bản về tình hình tài chính, hoạt động SXKD của Công ty như sau:

2.1. Tình hình sản xuất kinh doanh:

a) Doanh thu

Tổng Doanh thu của Công ty trong năm 2025 là 2.211,8 tỷ đồng, tăng hơn 574,2 tỷ đồng, tương đương 35% so với năm 2024.

Xét về cơ cấu: Doanh thu BH&CCDV chiếm tỷ trọng 93,7%; Doanh thu tài chính (chủ yếu là lãi từ giao dịch thoái vốn và tiền gửi ngân hàng) và lãi hoạt động liên kết chiếm tỷ trọng 5,9%; Thu nhập khác là 0,4%.

b. Chi phí:

Tổng chi phí liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2025 là 2.143,2 tỷ đồng, trong đó:

- Chi phí giá vốn là: 1.718 tỷ đồng;
- Chi phí tài chính: 224,8 tỷ đồng
- Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp: 193,1 tỷ đồng.
- Chi phí khác: 7,3 tỷ đồng.

c) Hiệu quả:

- Doanh thu thuần là: 2,209,6 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế TNDN là 200,5 tỷ đồng;
- EPS (đồng/cổ phiếu) là 1.684 đồng cho thấy khả năng sinh lời trên vốn chủ sở hữu.

2.2. Tình hình tài chính:

TT	Chi tiêu	BCTC năm 2025 hợp nhất (tỷđ)
1	Tổng tài sản	7.399.1
1.1	Tài sản ngắn hạn	2.354.5

TT	Chi tiêu	BCTC năm 2025 hợp nhất (tỷđ)
1.2	Tài sản dài hạn	5.044.6
2	Tổng nguồn vốn	7.399.1
2.1	Nợ phải trả	5.119
-	Nợ ngắn hạn	2.292
-	Nợ dài hạn	2.827
2.2	Nguồn vốn chủ sở hữu	2.280.1
3	Phân tích chỉ số	
3.1	Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu	2.24
3.2	Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	1,03
3.3	Khả năng thanh toán nợ dài hạn	1,78

Từ các chỉ tiêu tài chính cơ bản nêu trên, sau khi xem xét báo cáo kiểm toán do Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte phát hành, Ban kiểm soát có nhận xét như sau:

+ Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu là 2.24 ở mức bình quân ngành, cho thấy mức độ tín nhiệm của Công ty với các tổ chức tín dụng; Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn (Tài sản NH/Nợ NH) là 1,03 cho thấy tài sản ngắn hạn đảm bảo các khoản nợ ngắn hạn, Công ty không có rủi ro về khả năng thanh toán; Khả năng thanh toán nợ dài hạn (TS DH/Nợ DH) là 1,78 _ tài sản dài hạn an toàn bảo đảm cho nợ dài hạn;

a. Tài sản

- Quy mô Tổng Tài sản của Công ty thời điểm 31/12/2025 đạt 7.399,1 tỷ đồng, tăng 1.184 tỷđ (tđ 19%) so với đầu kỳ.

b. Nguồn vốn.

Quy mô tổng nguồn vốn của Công ty thời điểm 31/12/2025 là 7.399,1 tỷ đ, vốn chủ sở hữu tăng 225 tỷ (tđ 10,9%) so với đầu kỳ.

3. Báo cáo giao dịch giữa các bên liên quan

Năm 2025

VND

Bán hàng và cung cấp dịch vụ	30.606.536.092
Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ CNC	21.333.358.547
Công ty Cổ phần VinaStartup Vĩnh Phúc	4.729.965.972
Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long	2.496.630.503
Công ty Cổ phần CNCTech Hà Nam	1.354.553.937
Công ty Cổ phần CNCTech Global	692.027.133

Mua hàng hóa, dịch vụ	94.176.638.470
Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long	40.358.267.403
Công ty Cổ phần CNCTech Hà Nam	37.815.168.067
Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi Trung ương	16.003.203.000
Mua cổ phần/Góp vốn	230.794.595.993
Công ty TNHH Logistics Quốc tế Bắc Giang	161.859.769.042
Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long	48.250.000.000
Công ty Cổ phần Tập đoàn FSI	20.684.826.951
Thoái vốn	190.168.000.000
Công ty TNHH Đầu tư và Quản lý Hoàng Phúc	147.778.000.000
Công ty Cổ phần Công nghệ cao CNC	34.890.000.000
Công ty Cổ phần Công nghệ Pavana	7.500.000.000
Đi vay	297.440.349.291
Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long	102.850.000.000
Công ty Cổ phần CNCTech Bình Dương	74.800.000.000
Công ty Cổ phần CNCTech Hà Nam	49.600.000.000
Công ty Cổ phần CNCTech Global	44.040.349.291
Công ty Cổ phần VinaStartup Vĩnh Phúc	22.050.000.000
Công ty Cổ phần Arts Group	2.300.000.000
Công ty TNHH Đầu tư CLI	1.800.000.000
Trả nợ vay	499.004.349.291
Công ty Cổ phần VinaStartup Vĩnh Phúc	333.784.000.000
Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long	116.490.000.000
Công ty Cổ phần CNCTech Global	25.810.349.291
Công ty Cổ phần CNCTech Hà Nam	9.020.000.000
Công ty Cổ phần CNCTech Bình Dương	4.800.000.000
Công ty Cổ phần Arts Group	4.300.000.000
Công ty Cổ phần Công nghệ Pavana	3.000.000.000
Công ty TNHH Đầu tư CLI	1.800.000.000
Cho vay	18.690.000.000
Công ty Cổ phần Arts Group	11.850.000.000
Công ty Cổ phần Công nghệ cao CNC	3.600.000.000
Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi Trung ương	2.740.000.000
Công ty Cổ phần MKC Vĩnh Phúc	500.000.000
Thu hồi cho vay	86.496.980.821
Công ty Cổ phần Tập đoàn FSI	54.400.000.000
Công ty Cổ phần Công nghệ cao CNC	22.822.000.000
Công ty Cổ phần Arts Group	5.450.000.000

Công ty Cổ phần CNCTech Global	3.824.980.821
Cổ tức được chia	99.073.689.609
Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long	47.112.500.000
Công ty Cổ phần CNCTech Bình Dương	29.700.000.000
Công ty Cổ phần VinaStartup Vĩnh Phúc	19.871.794.183
Công ty Cổ phần Các Hệ thống Viễn thông VINECO	2.389.395.426
Lãi cho vay	10.757.981.461
Công ty Cổ phần Tập đoàn FSI	3.916.800.001
Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi Trung ương	3.529.850.959
Công ty Cổ phần Thiết bị Dầu khí Việt Mỹ	2.301.534.246
Công ty Cổ phần Arts Group	588.082.193
Công ty Cổ phần Công nghệ cao CNC	319.601.753
Công ty Cổ phần CNCTech Global	102.112.309
Chi phí lãi vay	43.914.167.525
Công ty Cổ phần Vinastartup Vĩnh Phúc	20.164.129.856
Công ty Cổ phần CNCTech Thăng Long	11.262.029.587
Công ty Cổ phần Ứng dụng Công nghệ & CNC Việt Nam	6.120.000.002
Công ty Cổ phần CNCTech Hà Nam	5.020.961.096
Công ty Cổ phần CNCTech Global	906.860.692
Công ty Cổ phần CNCTech Bình Dương	314.169.853
Công ty Cổ phần Công nghệ Pavana	63.123.288
Công ty Cổ phần Arts Group	62.893.151

Các giao dịch với bên liên quan phù hợp với giá trị thị trường tại thời điểm giao dịch.

PHẦN B. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA BAN KIỂM SOÁT.

Căn cứ vào vai trò, chức năng, nhiệm vụ của BKS; căn cứ diễn biến tình hình thực tế; năm 2026, BKS sẽ phấn đấu thực hiện tốt hơn các nhiệm vụ và quyền hạn của BKS theo quy định của Pháp luật và quy định nội bộ của Công ty, bao gồm các nhiệm vụ trọng tâm sau:

1. Ban Kiểm Soát sẽ tiếp tục thực hiện chức năng giám sát hoạt động quản trị và điều hành của Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành, đảm bảo các quyết định quản lý và điều hành được thực hiện phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

2. Ban Kiểm Soát sẽ thực hiện các hoạt động kiểm tra định kỳ và đột xuất khi cần thiết nhằm kịp thời phát hiện và kiến nghị các biện pháp xử lý đối với những vấn đề tồn tại trong công tác quản lý, điều hành và sử dụng nguồn lực của Công ty;

3. Ban Kiểm Soát sẽ phối hợp với Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành trong việc kiểm tra, đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ, công tác quản trị rủi ro và tính minh bạch trong quản lý tài chính của Công ty;

PHẦN C. KIẾN NGHỊ, ĐỀ XUẤT.

Căn cứ kết quả kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty trong năm tài chính 2025 và trên cơ sở xem xét Báo cáo tài chính năm 2025, Ban Kiểm Soát xin có một số kiến nghị đối với Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành năm 2026 như sau:

1. Tăng cường quản lý dòng tiền và khả năng thanh khoản: Do tỷ lệ nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu ở mức cao, Ban Kiểm soát đề nghị Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban Điều hành xây dựng kế hoạch quản trị dòng tiền chặt chẽ, đảm bảo khả năng thanh toán các nghĩa vụ tài chính đến hạn

2. Ban Kiểm soát đề nghị Ban Điều hành tiếp tục triển khai các giải pháp nâng cao hiệu quả quản trị chi phí, tối ưu hóa nguồn lực và cải thiện hiệu quả sử dụng vốn nhằm gia tăng lợi nhuận cho Công ty và cổ đông.

3. Tiếp tục hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và công tác quản trị rủi ro nhằm nâng cao tính minh bạch và hiệu quả trong quản lý doanh nghiệp.

Trên đây là báo cáo của BKS về kết quả hoạt động năm 2025 và định hướng trọng tâm hoạt động năm 2026. BKS xin chân thành cảm ơn các Quý Cổ đông; các thành viên HĐQT, BĐH và cán bộ, công nhân viên, người lao động đã phối hợp, tạo điều kiện để BKS thực hiện, hoàn thành công việc do ĐHĐCĐ giao.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- BKS, Ban TGD;
- CBTT;
- Lưu HĐQT.

**T/M BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

(đã ký)

NGUYỄN HỒNG NHUNG